



# MENYIAPKAN SUMBER DAYA MANUSIA IPTEK DAN DIKTI MASA DEPAN

ALI GHUFRON MUKTI  
DIREKTUR JENDERAL SUMBER DAYA IPTEK DAN DIKTI  
SEMARANG, 3-4 JANUARI 2019



**“** *Kita harus bisa menjadikan 260 juta penduduk Indonesia sebagai sebuah kekuatan besar negara kita. Bukan hanya untuk mendukung akselerasi pertumbuhan ekonomi, tetapi juga untuk mengejar kesejahteraan mengejar kemajuan bersama.* **”**

- Presiden Joko Widodo

\*Disampaikan Presiden Jokowi dalam rapat terbatas terkait Pembangunan SDM untuk Akselerasi Pertumbuhan Ekonomi di Istana Bogor, Rabu (21/11/2018).  
Sumber: <http://www.tribunnews.com>

***Big 5 world's economy***

Lima besar ekonomi dunia,

**5 usd \$29.300**

Ekonomi terbesar di dunia Pendapatan per kapita

***Leading industrial sector***

Sekrangnya 50 perusahaan Indonesia masuk dalam Fortune 500 Companies

**73 %**

kue ekonomi berasal sektor jasa

Struktur ekonomi bergeser pada sektor bernilai tambah tinggi

***Better infrastructure***

sarana infrastruktur transportasi dan komunikasi yang menghubungkan seluruh wilayah Indonesia (konektifitas, aksesibilitas, produktifitas & mobilitas)



Visi Indonesia Negara Maju  
**2045**

***Advanced Human Resources***

SDM Indonesia masuk 30 besar dunia yang disertai dengan pemerataan pembangunan dan berdaya saing (Pendidikan dan Kesehatan)

**309 jt 52 %**

Penduduk Usia Produktif

**75 % 80 %**

Tinggal di Kota Kelas Menengah

***Clean Energy Resources***

Pemanfaatan EBT sekanganya 35 persen dari total sumber penggunaan energi

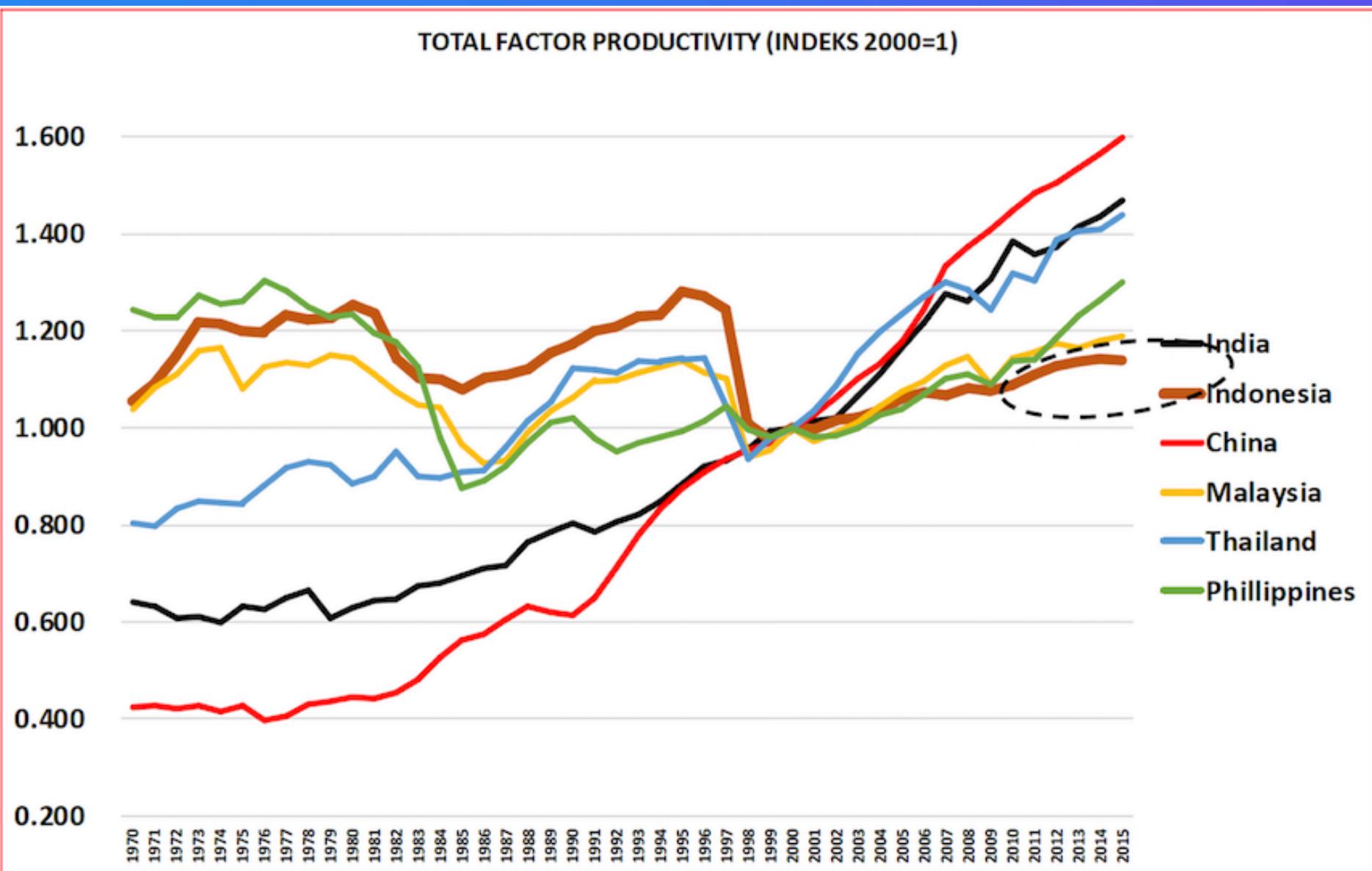
1. APK Pendidikan Tinggi yang kurang maksimal baru 34.58%, dibutuhkan afirmasi terhadap akses pendidikan tinggi di Indonesia.
2. Relevansi antara *supply and demand* Pendidikan Tinggi dan industri yang belum terjalin dengan baik, dilihat dari *grand design* infrastruktur, pendidikan, kesehatan, dan kemaritiman.
3. Tingkat *Total Factor Productivity* Indonesia dan tingkat kesiapan Indonesia menghadapi era revolusi industri 4.0 yang tergolong rendah karena belum bisa memaksimalkan potensi sumber daya manusia, teknologi, inovasi, dan informasi.
4. Angkatan kerja Indonesia masih didominasi oleh penduduk dengan jenjang pendidikan dasar dan menengah.

5. Transformasi usia dosen dari generasi X ke Millenials, *demand* mahasiswa dan perkembangan revolusi industri yang terjadi secara signifikan, tetapi belum didukung oleh sistem pembelajaran yang mutakhir dan kompetensi yang sesuai dengan perkembangan zaman seperti halnya proses Pembelajaran modern Jarak Jauh.
6. Hilangnya pekerjaan lama dan munculnya pekerjaan baru yang menggantikan pekerjaan-pekerjaan lama dengan teknologi informasi sebagai motor utama penggeraknya.
7. Lahirnya gaya bekerja baru (*gig economy*) yang independen dan tidak ingin terikat oleh waktu serta perjanjian tertentu dengan konsep kerja *by project* (*freelancer*).
8. Belum terjalannya sinergi antara dunia akademis dengan dunia industri serta belum terimplementasinya dengan optimal konsep *resource sharing*.

1. Membentuk figur dosen yang memiliki kompetensi dasar keilmuan dosen yang menunjang kompetensi diri dan kompetensi profesinya ke depan.
2. Menyiapkan pemimpin akademis dan ilmuwan masa depan yang kompeten dan kapabel melalui skema PMDSU dan berbagai skema beasiswa.
3. Menyiapkan program baru yang bisa mendongkrak potensi Indonesia agar mendapat tempat dalam pasar ilmu pengetahuan dunia. Program yang disiapkan meliputi a) *summer school* dan *short course* untuk mendukung langkah Indonesia terlibat dalam perkembangan iptek dunia; b) *world class professor* dan *sabbatical leave* untuk memaksimalkan potensi Indonesia; c) magang dosen dalam dan luar negeri, *detasering*, *SAME*, *postdoctoral*, *lesson study*, dan *workshop* untuk meningkatkan kompetensi profesi SDM Indonesia.

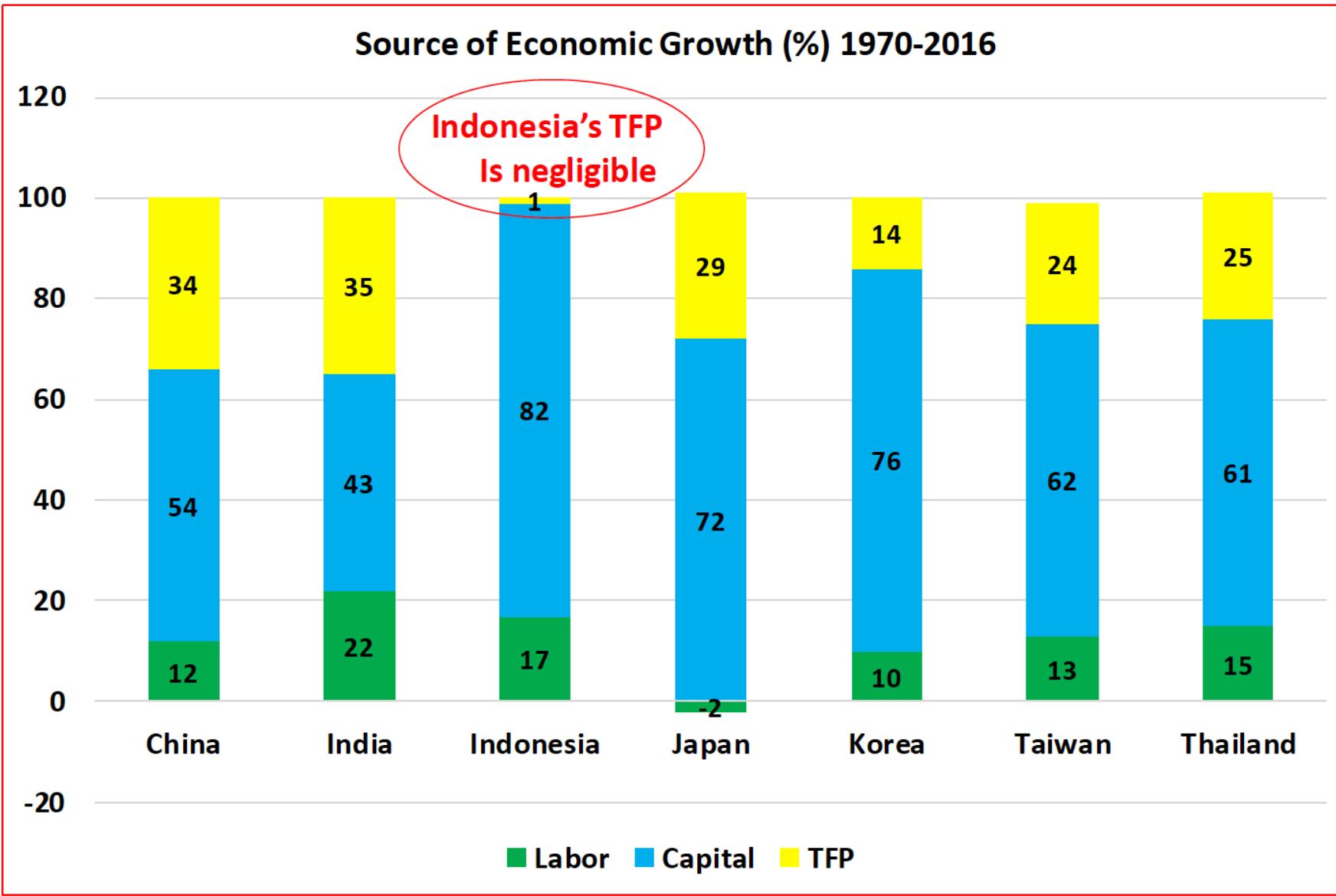
4. Pendayagunaan jaringan ilmuwan diaspora sebagai jembatan akademisi dan ilmuwan Indonesia berkolaborasi dengan ilmuwan terbaik dunia.
5. Membuat aturan khusus perpindahan dosen WNI dari PT luar negeri ke PT dalam negeri sebagai upaya memperkuat iklim keilmuan bangsa.
6. Mengoperasionalkan sistem/platform digital dosen (**SISTER**) yang berfungsi menjernihkan data dosen Indonesia dan merangkum karier dosen Indonesia berdasarkan portofolio yang dikelola langsung secara individu yang mendukung implementasi EWMP.
7. Mengoptimalkan peran dosen melalui kebijakan **Ekuivalensi Waktu Mengajar Penuh (EWMP)** atau *Full Time Equivalent (FTE)*.

## KUALITAS-TOTAL FACTOR PRODUCTIVITY (TFP) TERENDAH DI ASEAN 5



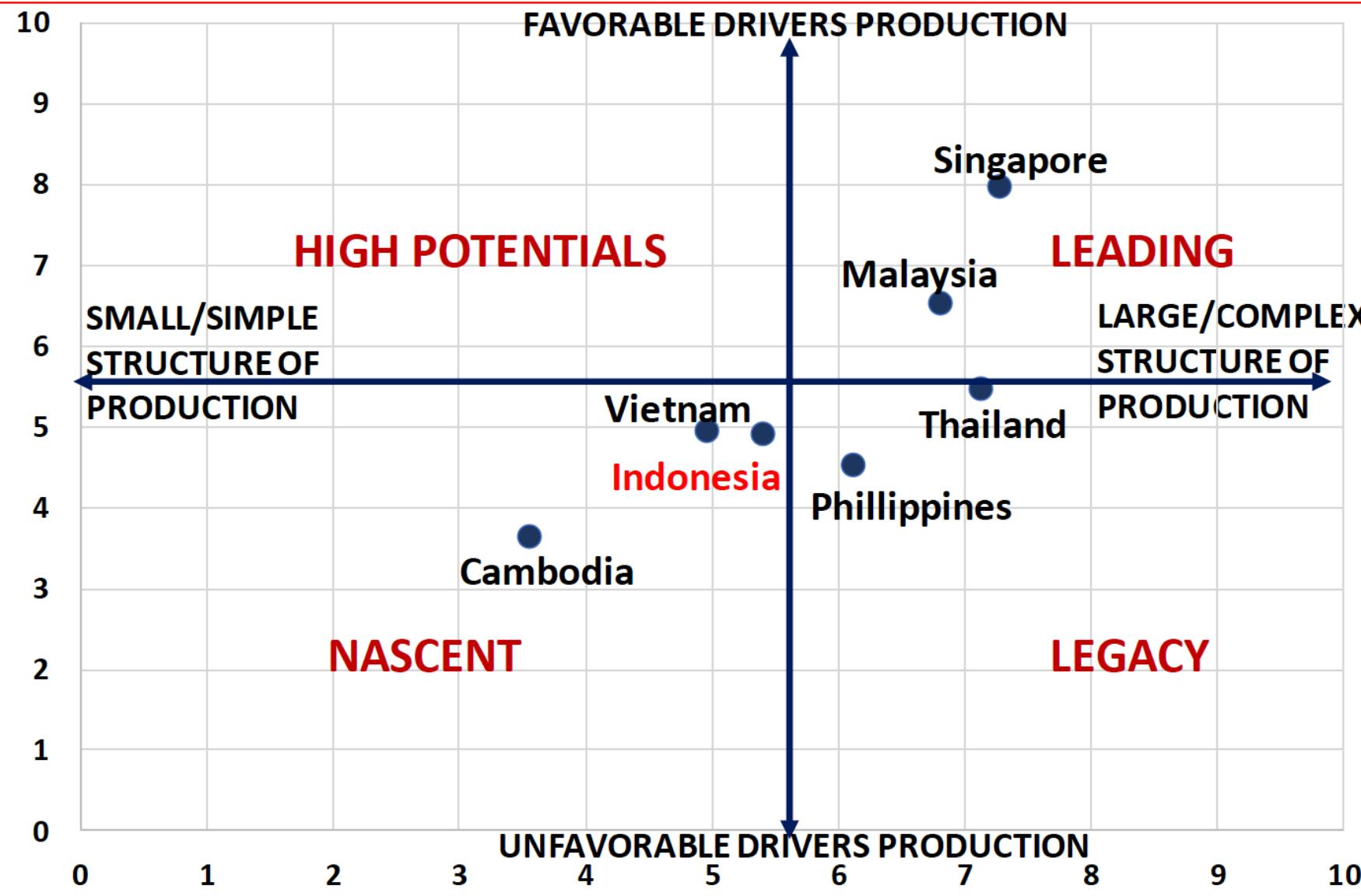
- TFP adalah faktor penentu pertumbuhan ekonomi di luar faktor modal dan labor.
- TFP dipengaruhi oleh **laju pertumbuhan human capital, keterhubungan, teknologi, efisiensi regulasi dan bisnis**.
- TFP Indonesia terendah di ASEAN 5.

# PENGUASAAN TEKNOLOGI DAN INOVASI RENDAH KARENA TFP RENDAH



- Share capital terhadap pertumbuhan ekonomi Indonesia untuk periode 1970-2016 sangat besar (82%).
- Artinya pertumbuhan ekonomi sangat tergantung pada kapital (**perspiration**), bukan pada teknologi dan inovasi (**inspiration**).
- Share TFP yang menggambarkan peran technological change & innovation bagi pertumbuhan ekonomi Indonesia sangat kecil (1%).

## TINGKAT KESIAPAN INDUSTRI 4.0 TERENDAH DI ASEAN 5



SOURCE: READINESS FOR THE FUTURE OF PRODUCTION REPORT 2018

- Singapore dan Malaysia berada pada kelompok **LEADING** countries (**strong current base and well positioned for the future**).
- Thailand dan Phillipines berada pada kelompok **LEGACY** countries (**strong current base at risk for the future**).
- Indonesia, Vietnam dan Cambodia berada pada kelompok **NASCENT** countries (**limited current base and at risk for the future**).

## Faktor Drivers of Production:

1. Demand Environment
2. Technology and Innovation
3. Institutional Framework
4. Global Trade and Investment
5. Human Capital
6. Sustainable Resources

## Faktor Structure of Production:

1. Scale
2. Complexity

**Structure of production:**

- Economic complexity (rank 73).

**Technology and Innovation (Rank 61st):**

- R&D expenditures (rank 93).
- Scientific publication number per billion \$ PPP GDP (rank 97).
- Patents application (rank 83).
- LTE Mobile network coverage (rank 82).
- Internet users (rank 93).
- Cybersecurity commitments (rank 69).

**Human Capital (Rank 55th):**

- Knowledge intensive employment (rank 83).
- Female participation in labor force (rank 73).
- Mean years of schooling (rank 75).
- School life expectancy (rank 75).
- Migration (rank 69).

**Global Trade & Investment (Rank 61st):**

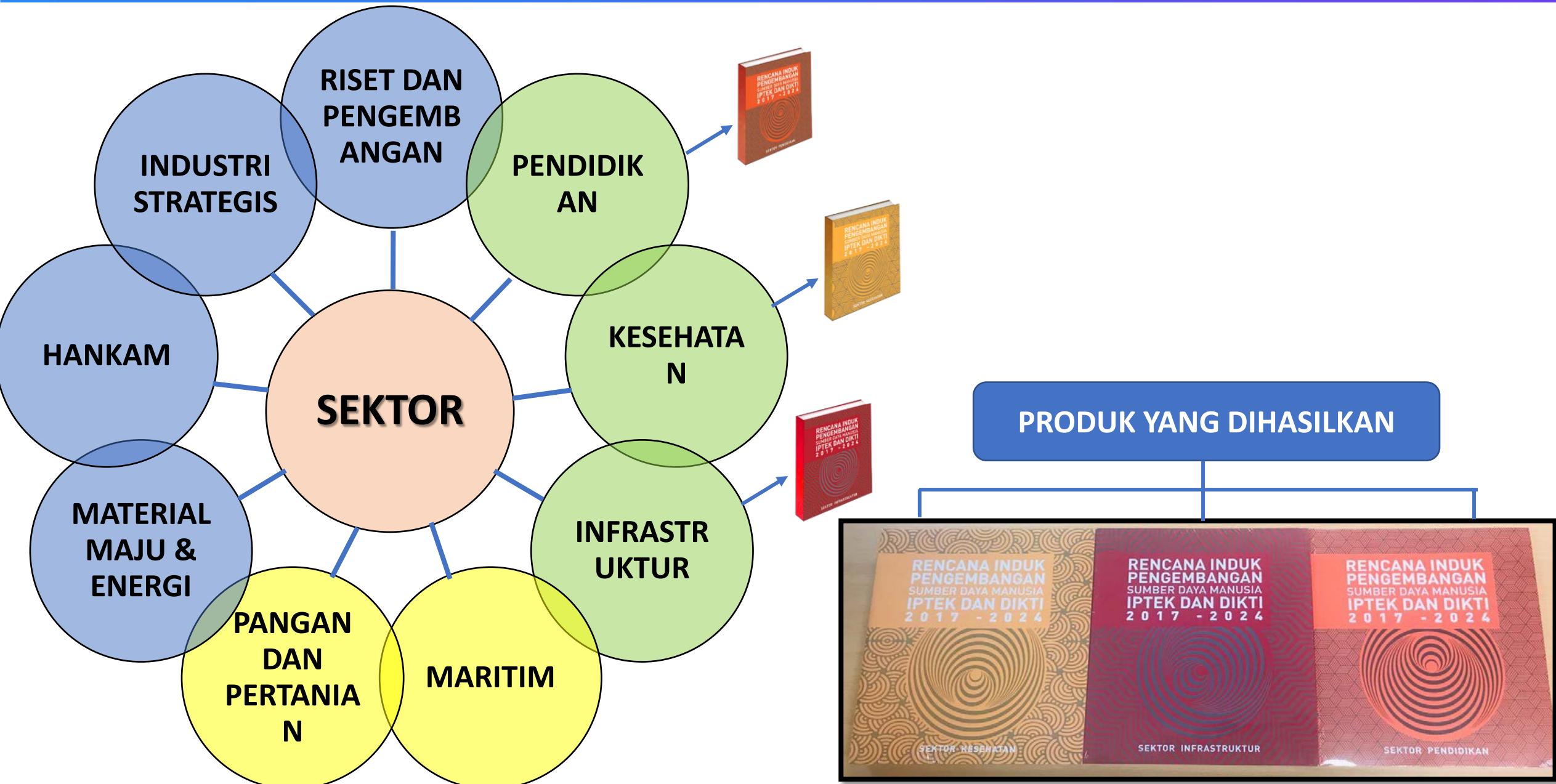
- Trade (rank 89).
- Prevalence of non tariff barriers (rank 65).
- Domestic credit to private sector (rank 73).

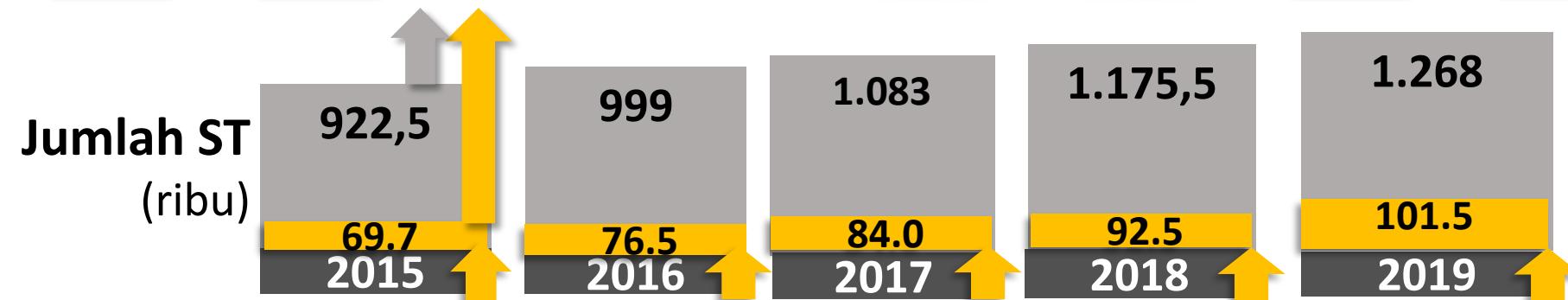
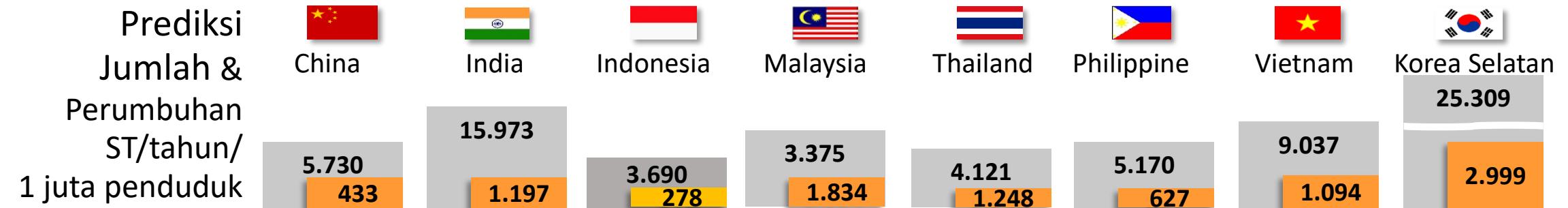
**Institutional Framework (Rank 69th):**

- Regulatory efficiency (rank 93).
- Rule of Law (rank 75).
- Incidence of corruption (rank 66).

**Sustainable Resources (Rank 94th):**

- Waste water treatment (rank 91).
- CO<sub>2</sub> intensity (rank 71).
- CH<sub>4</sub> intensity (rank 74).
- N<sub>2</sub>O intensity (rank 76).
- Water stress (rank 69).



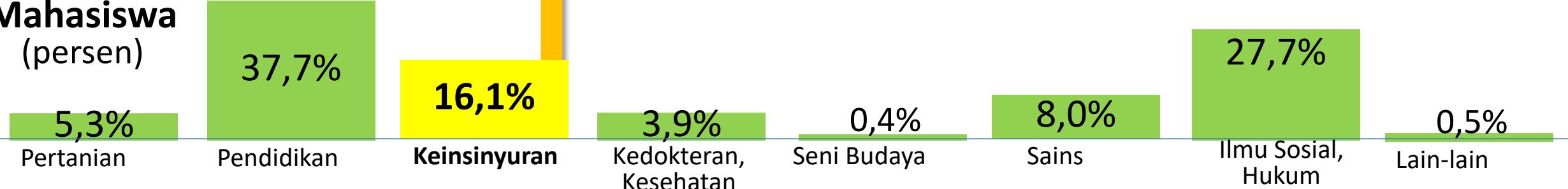


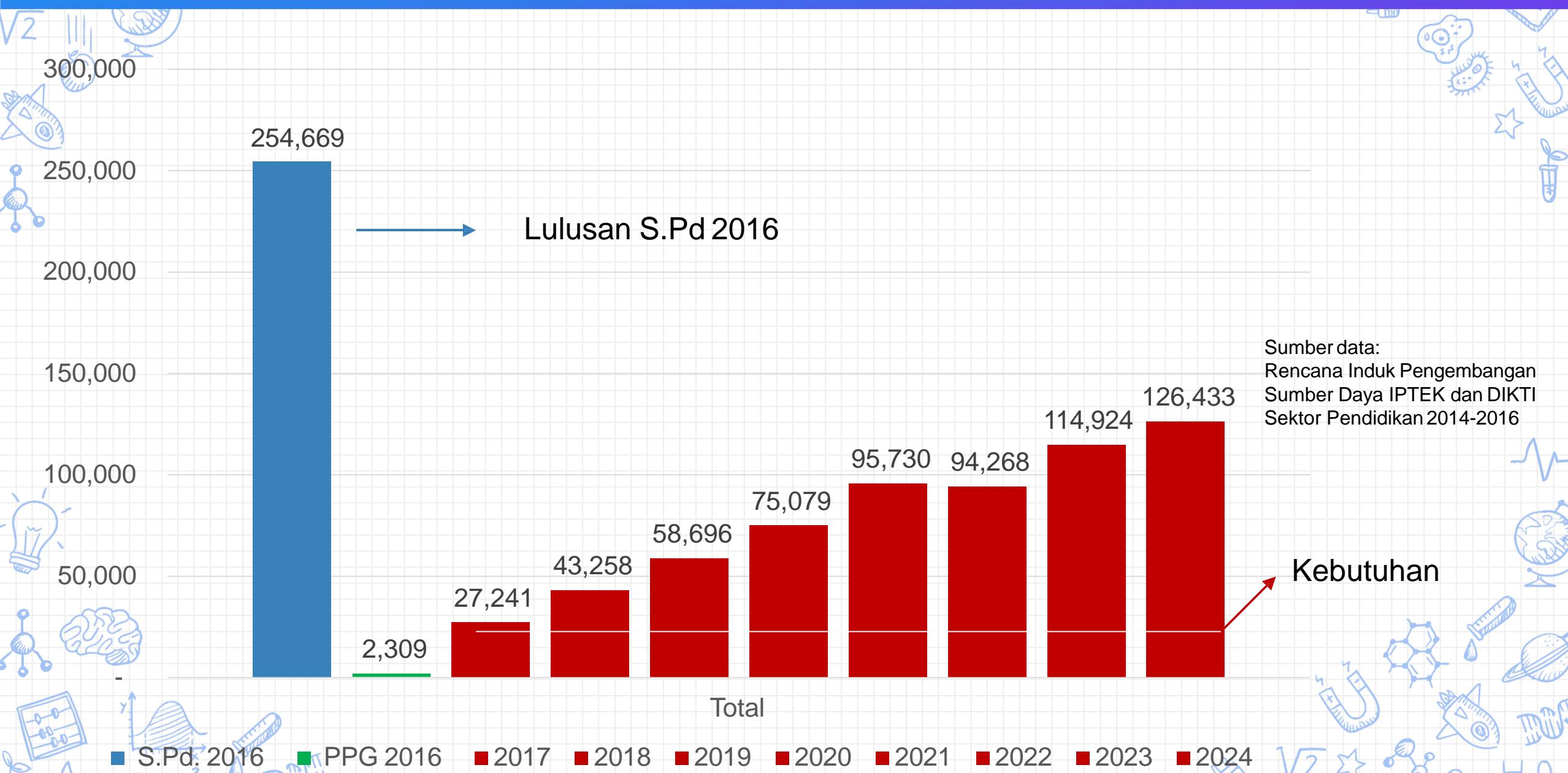
## Pertumbuhan ST



Analisis pertumbuhan oleh PII: berbasis tren 2007-2011 dan Target Dikti 2010-2025

## Mahasiswa (persen)





# RELEVANSI DI SEKTOR KESEHATAN

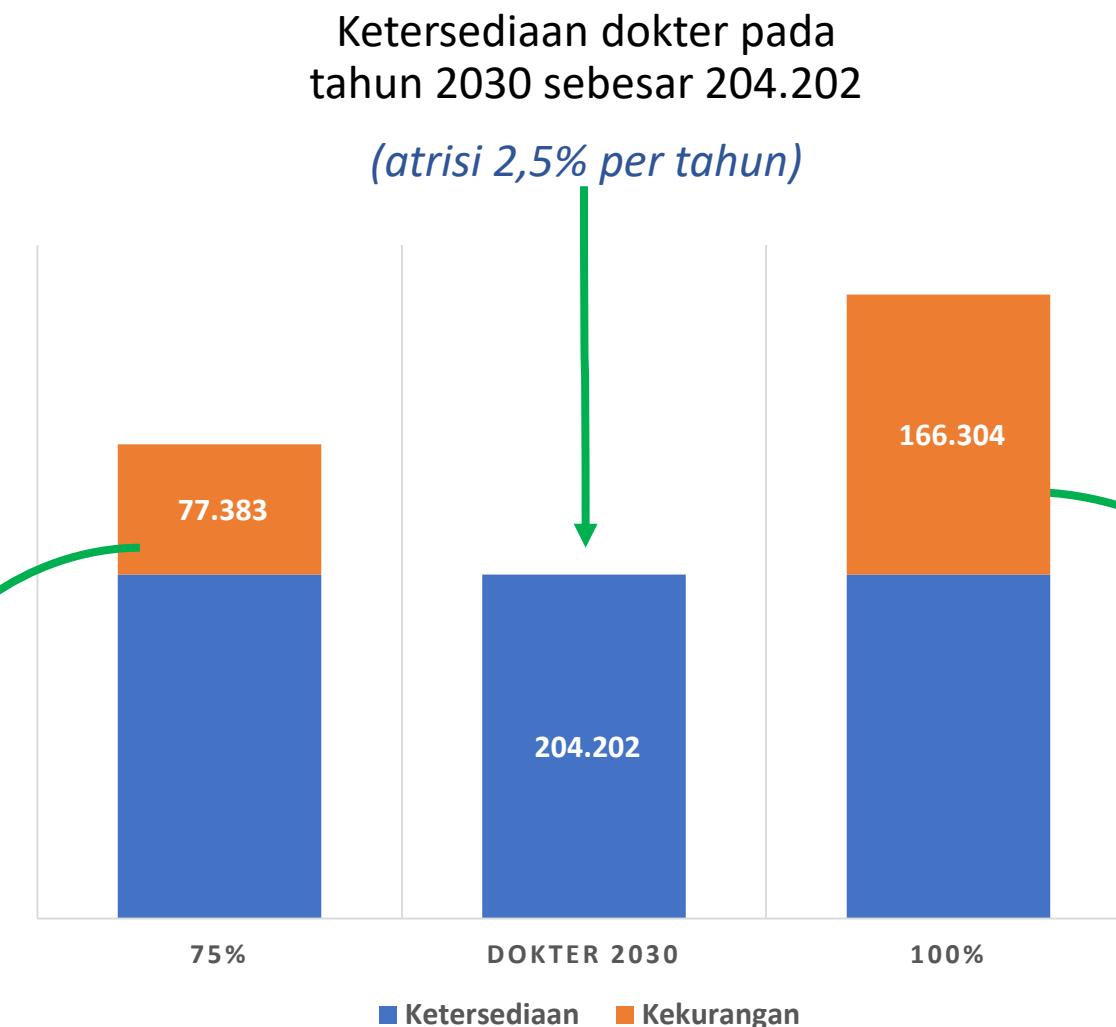
75% sasaran SDG kesehatan yaitu **3,34 per 1.000 penduduk.**

Kebutuhan dokter pada tahun 2030:

- 0,95 dokter per 1000 penduduk;
- 281.585 dokter;
- 1 dokter untuk sekitar 1.000 penduduk.

Kekurangan dokter:

- Pada tahun 2030: 77.383
- Per tahun: 5.953 dokter



100% sasaran SDG kesehatan yaitu **4,45 per 1.000 penduduk.**

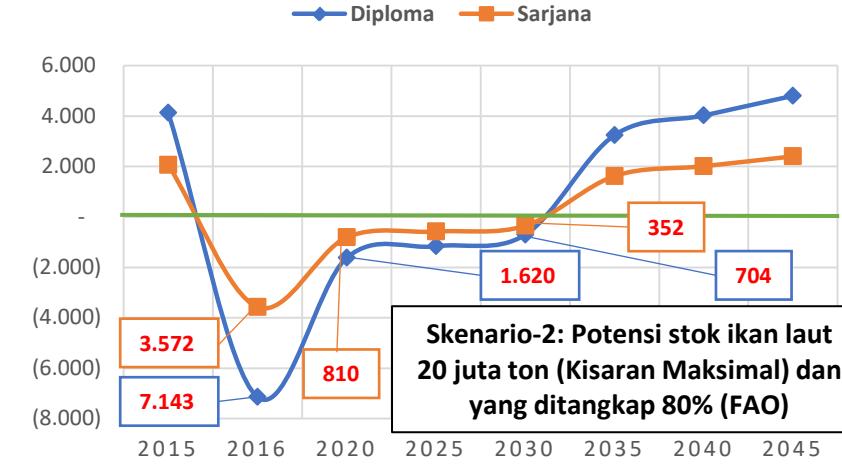
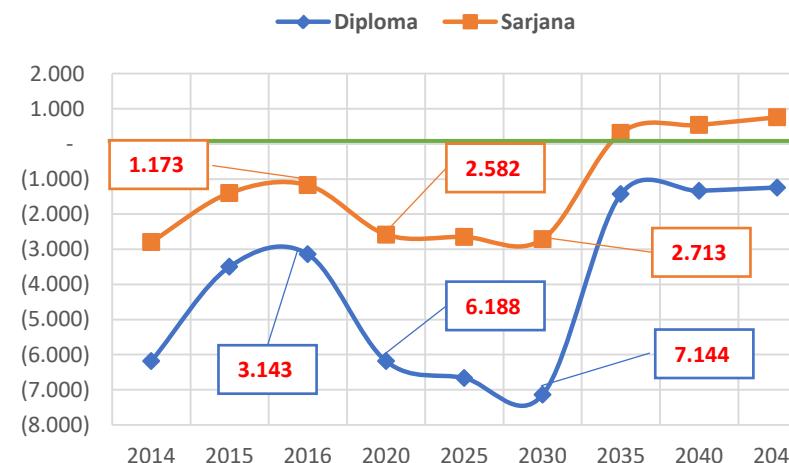
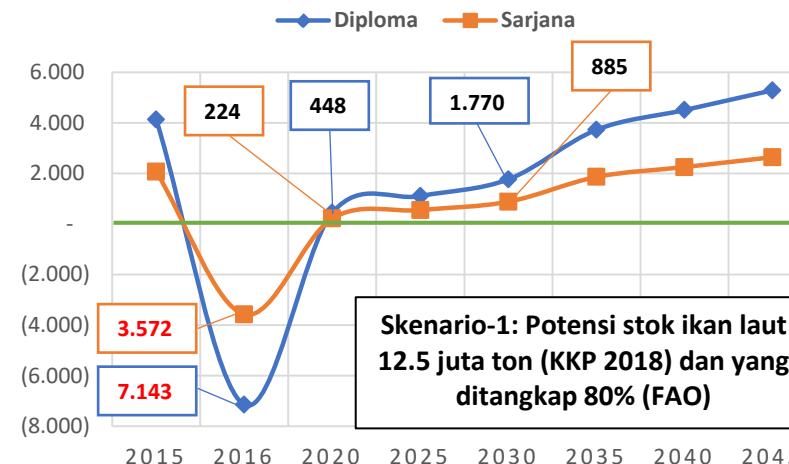
**Kebutuhan dokter pada tahun 2030:**

- 1,25 dokter per 1000 penduduk;
- 370.506 dokter;
- 1 dokter untuk sekitar 800 penduduk.

**Kekurangan dokter:**

- Pada tahun 2030 adalah 166.304
- Per tahun: 12.793 dokter

SDM Pendidikan Tinggi (Orang): (+) Lebih dan (-) Kurang

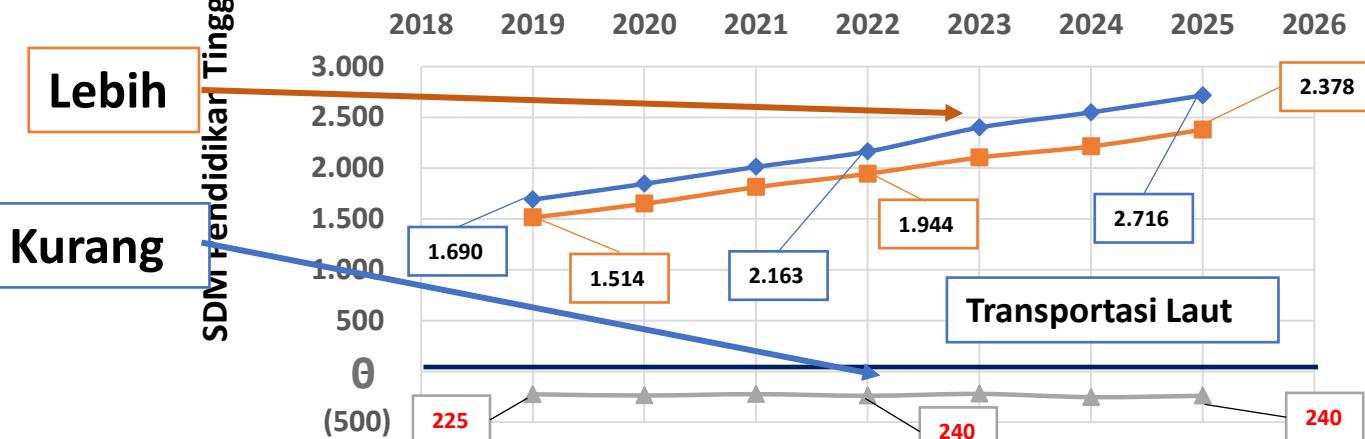
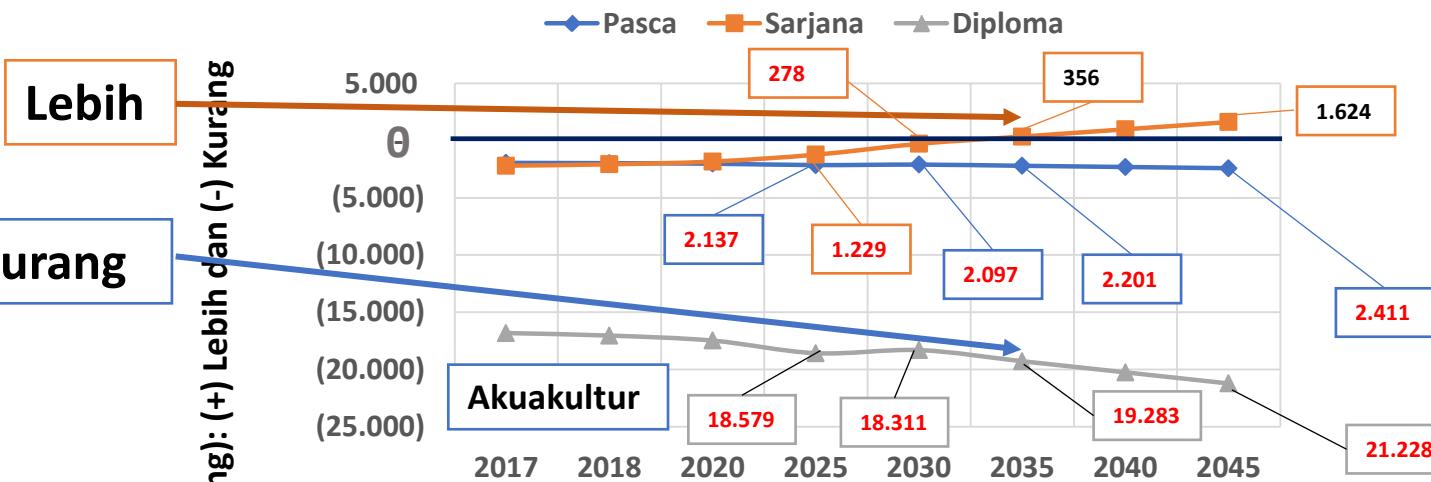


**Penangkapan Ikan**

**Industri pengolahan ikan**

- Penangkapan ikan:** Suplai SDM Dikti akan berlebih setelah 2030. Kondisi 2016 dimungkinkan karena kebijakan moratorium kapal eks asing.
- Industri pengolahan:** Jika membaik pada 2020 (karena kekurangan bahan baku akibat kebijakan moratorium) maka suplai diploma tidak mencukupi. Selain itu suplai sarjana juga tidak mencukupi jika produksi penangkapan ikan meningkat.

1. Skenario produksi akuakultur meningkat linier pada **2025 (1.5 kali), 2035 (2 kali)** dan **2045 (2.5 kali)**. Kebutuhan SDM sarjana akan berlebih setelah tahun 2033, sementara SDM Diploma dan Pascasarjana masih kurang.
2. Kebutuhan SDM untuk transportasi laut lebih memerlukan lulusan diploma. Skenario **transportasi laut** berdasarkan perkiraan pertumbuhan kontainer (*prediksi hanya sampai 2025*).



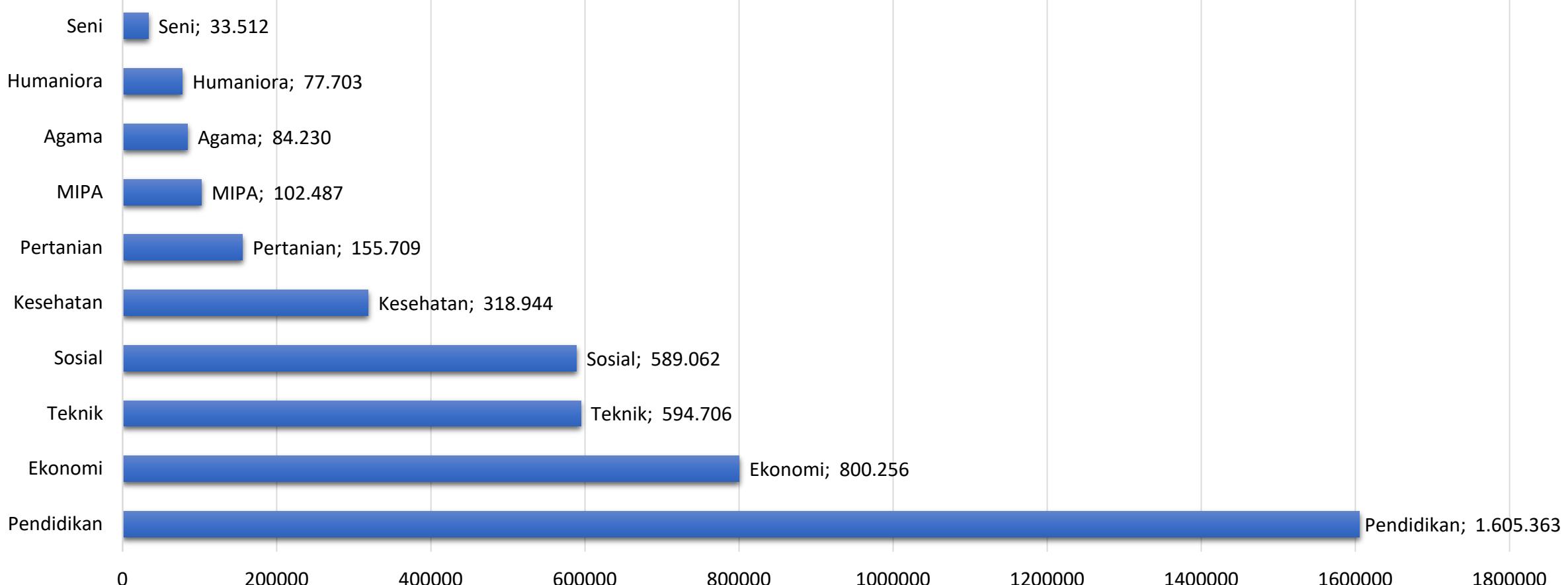
Secara umum SDM konservasi laut masih terbuka, baik sarjana maupun pascasarjana. Skenario ini berdasarkan luasan kawasan konservasi laut (sampai 2030).

#### Konservasi perairan laut

No	Tahun	Prodi	X lulusan/th	Jml lulusan 5th	Kekurangan
1	2020	S1 Ilmu Kelautan	930 (929,8)	4,649	1,601
2	2025	S1 Ilmu Kelautan	930 (929,8)	4,649	3,164
3	2030	S1 Ilmu Kelautan	930 (929,8)	4,649	4,726
4	2020	S2/S3 Ilmu Kelautan	114 (113,8)	569	994
5	2025	S2/S3 Ilmu Kelautan	114 (113,8)	569	1,384
6	2030	S2/S3 Ilmu Kelautan	114 (113,8)	569	1,775

# 10 PRODI DENGAN LULUSAN TERBANYAK

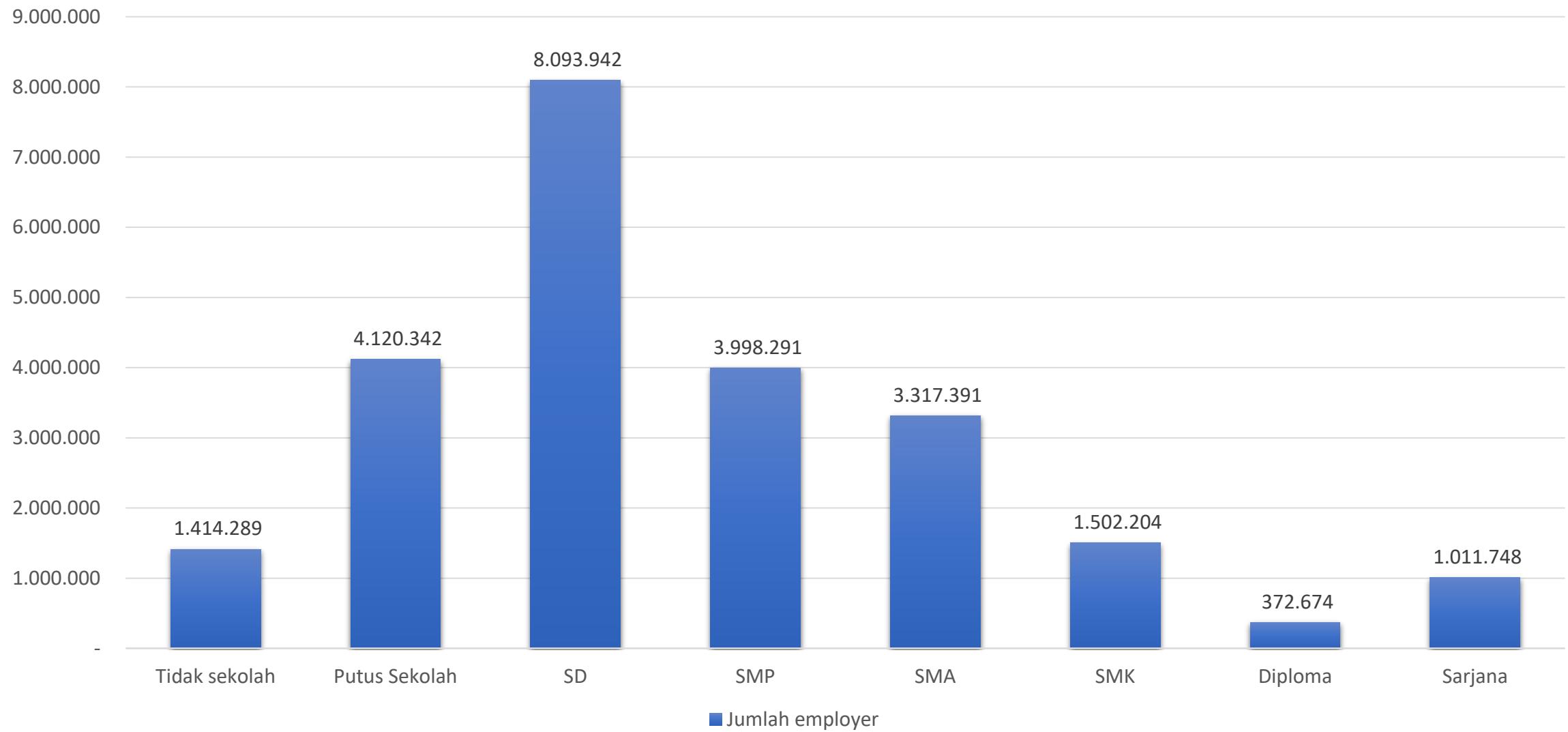
S1



Lulusan S1 (2010 - 2016)

Sumber : Hasil olahan PDDIKTI Tahun 2017

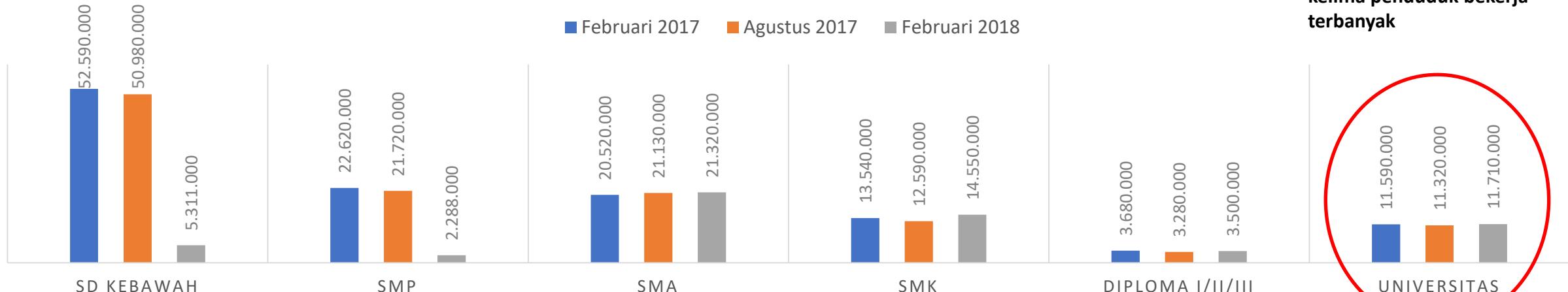
## PEMBERI KERJA DI INDONESIA BERDASARKAN LULUSAN JENJANG PENDIDIKAN



Sumber : BPS, Buku Statistik Tahun 2017

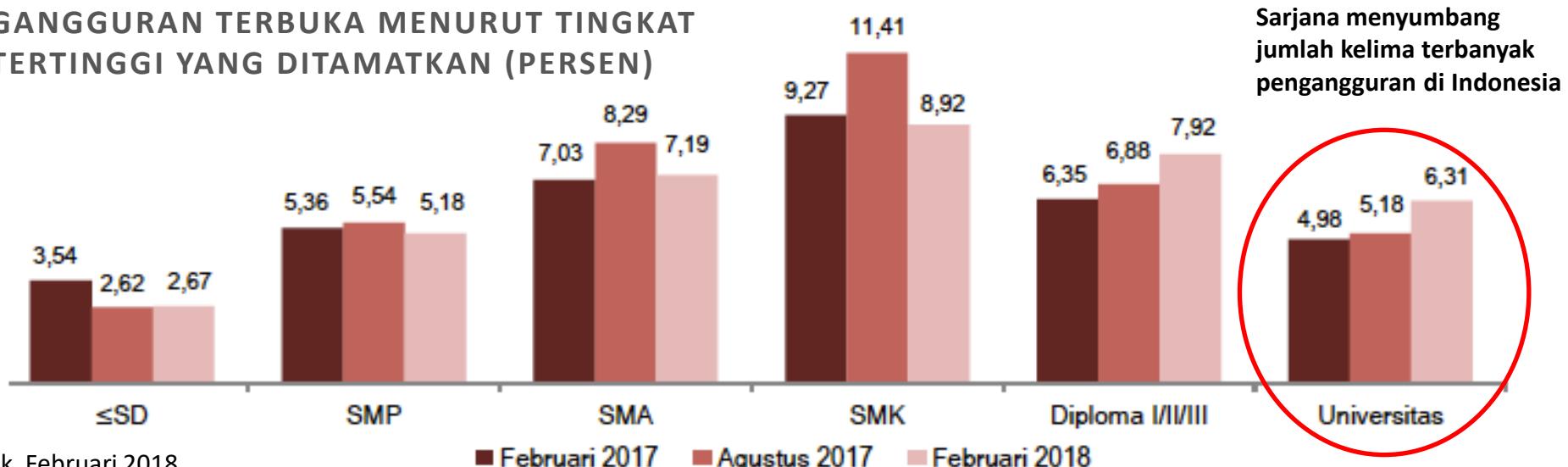
# PENDUDUK BEKERJA DAN PENDUDUK MENGANGGUR

## KARAKTERISTIK PENDUDUK BEKERJA MENURUT PENDIDIKAN TERTINGGI YANG DITAMATKAN



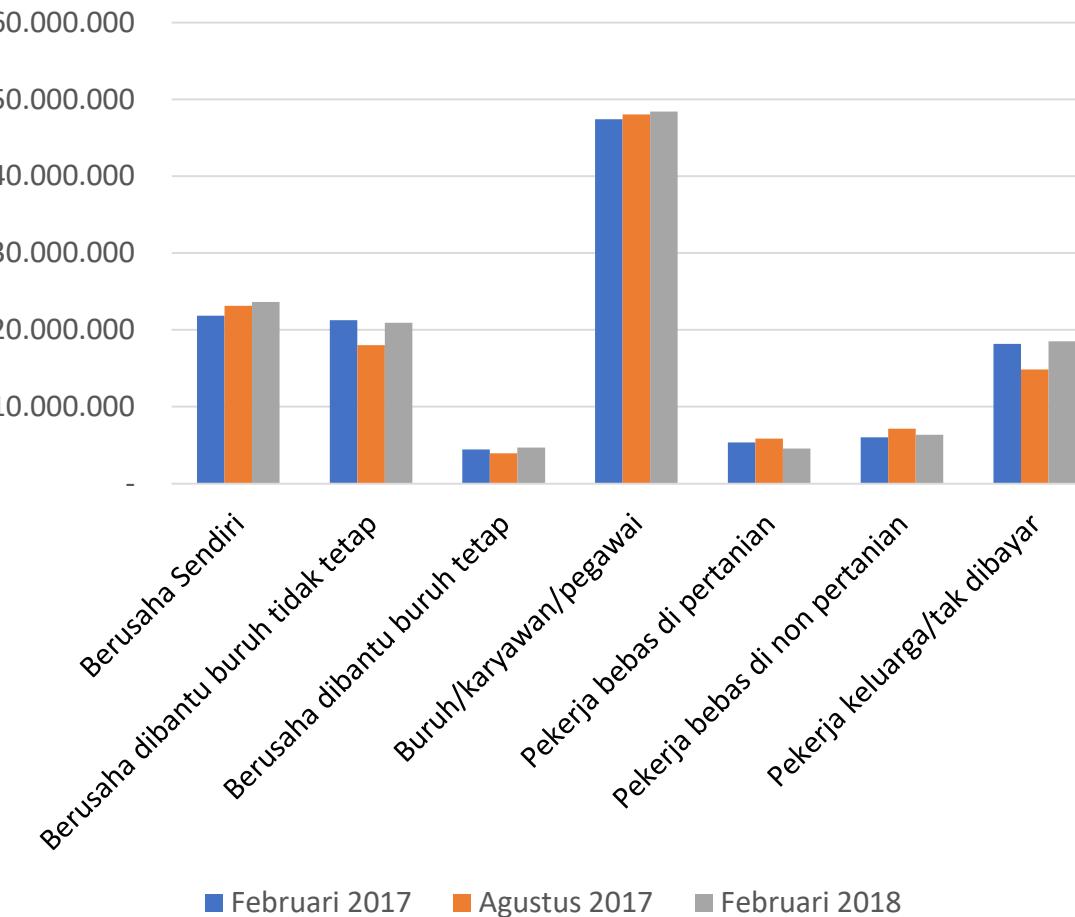
Sumber : Badan Pusat Statistik, Februari 2018

## TINGKAT PENGANGGURAN TERBUKA MENURUT TINGKAT PENDIDIKAN TERTINGGI YANG DITAMATKAN (PERSEN)

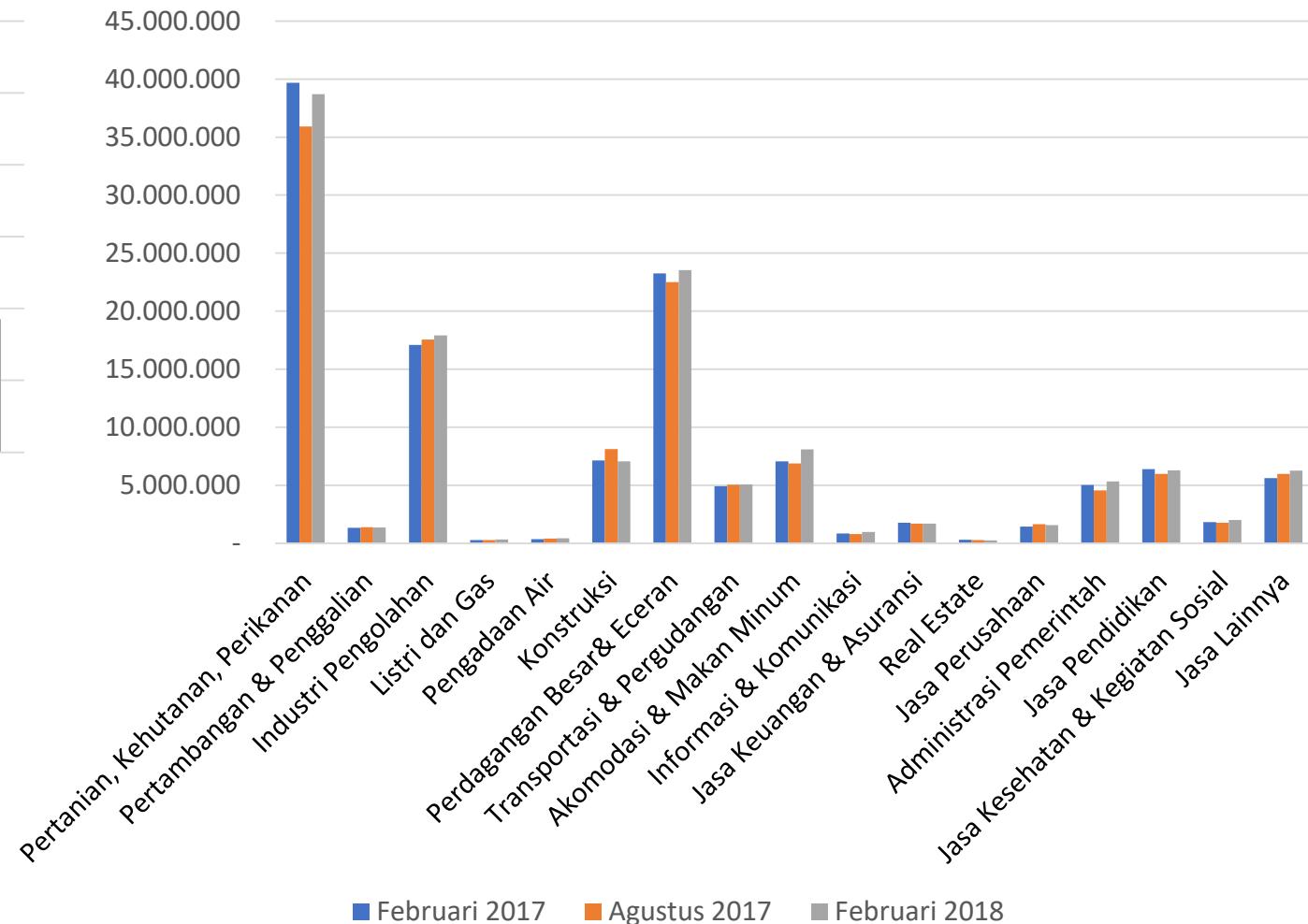


Sumber : Badan Pusat Statistik, Februari 2018

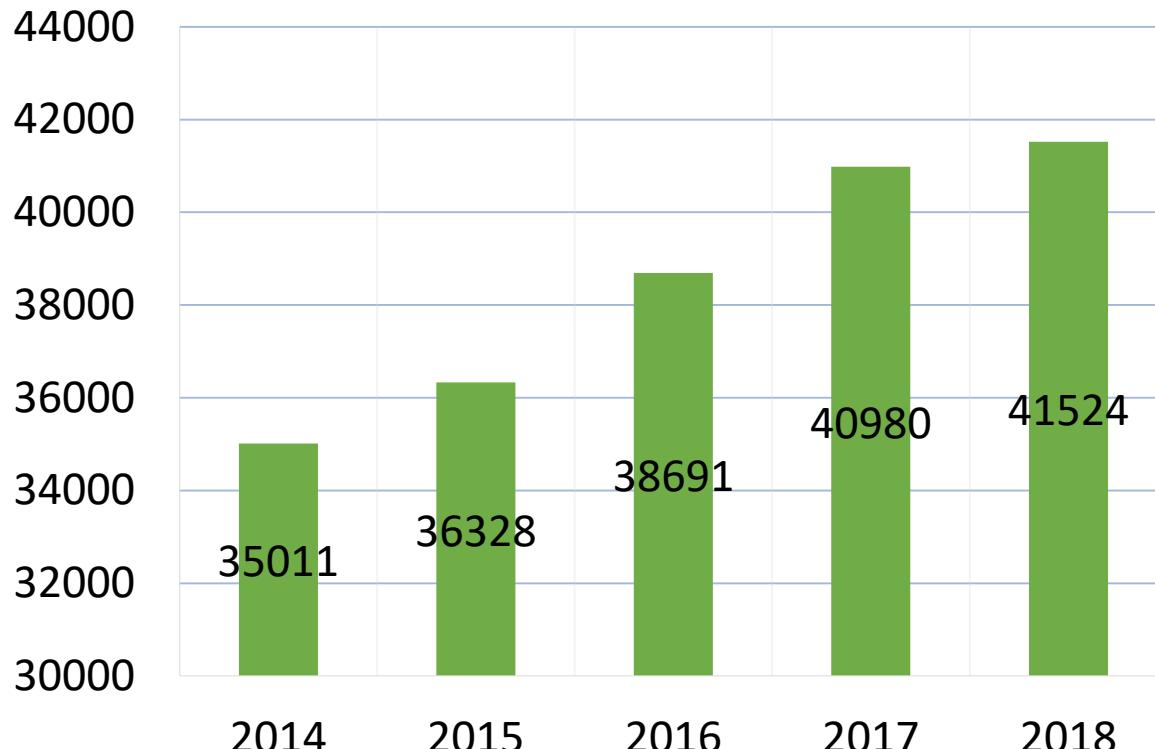
Penduduk Bekerja Berdasarkan Status Pekerjaan Utama



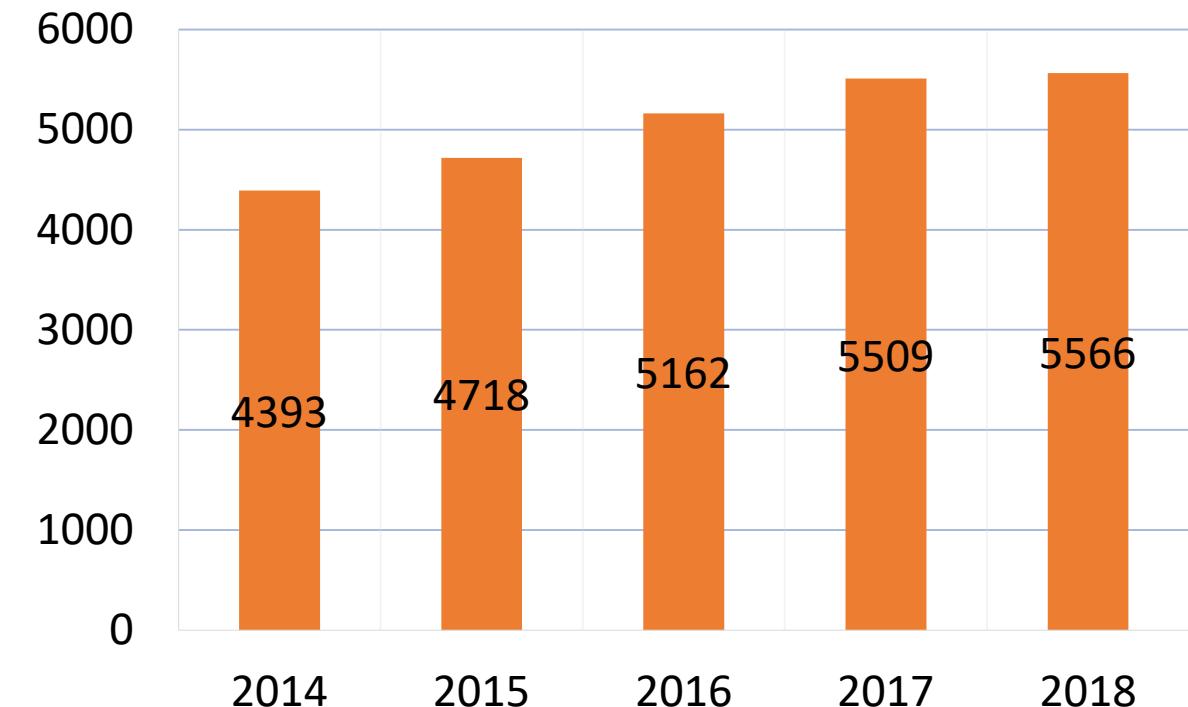
Penduduk Bekerja Menurut Lapangan Pekerjaan Utama



Sumber : Badan Pusat Statistik, Februari 2018

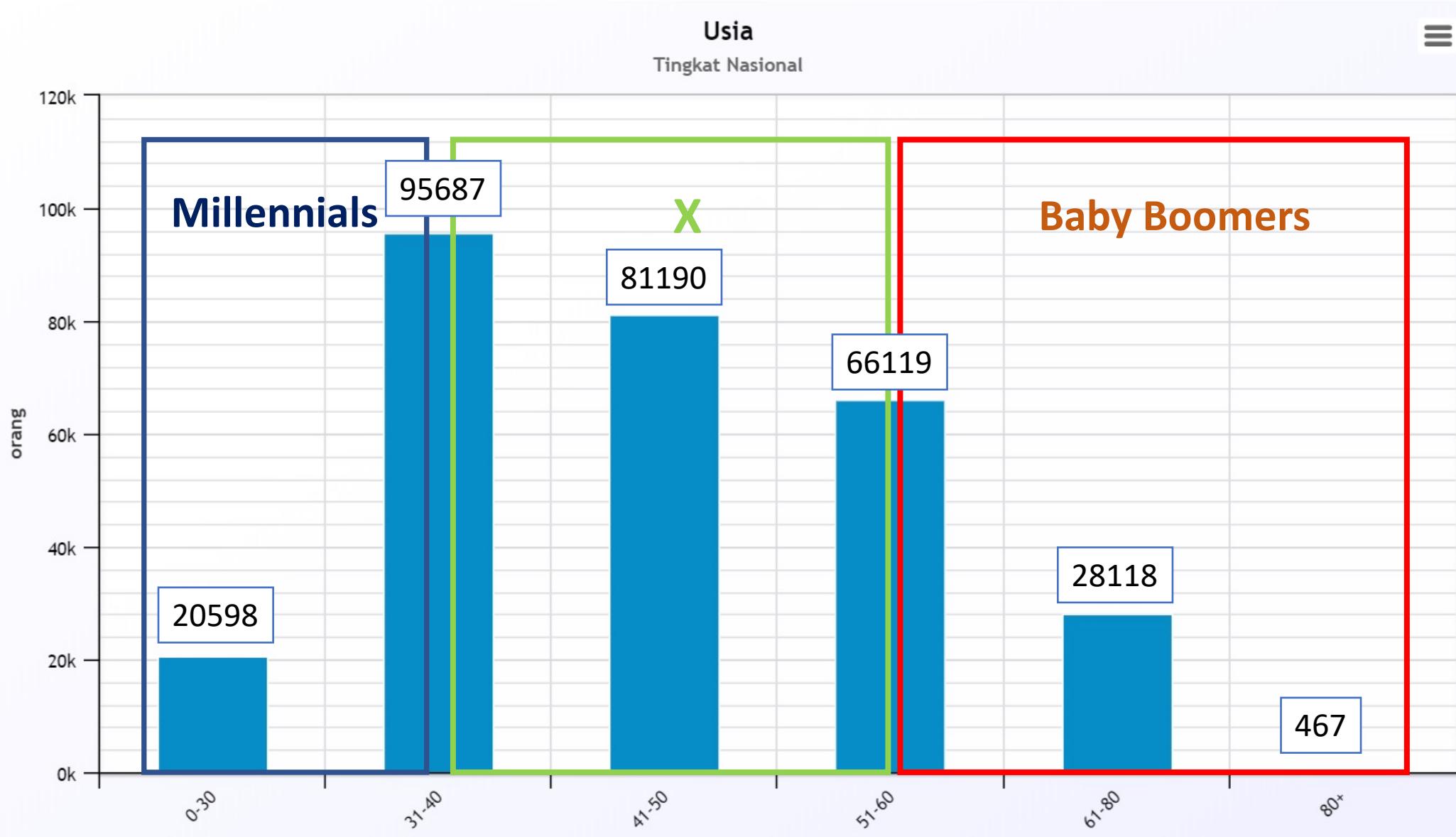
**Jumlah Dosen S-3**

"Jumlah Dosen berkualifikasi S-3 setiap tahun meningkat melalui berbagai skema beasiswa (BPPDN, BPPLN, BUDI DN, BUDI LN, dan PMDSU)."

**Jumlah Profesor Indonesia**

"Jumlah Profesor setiap tahun meningkat sejak Ditjen SDID mengefesiensikan waktu pelayanan PAK dan NIDK bagi dosen Indonesia."

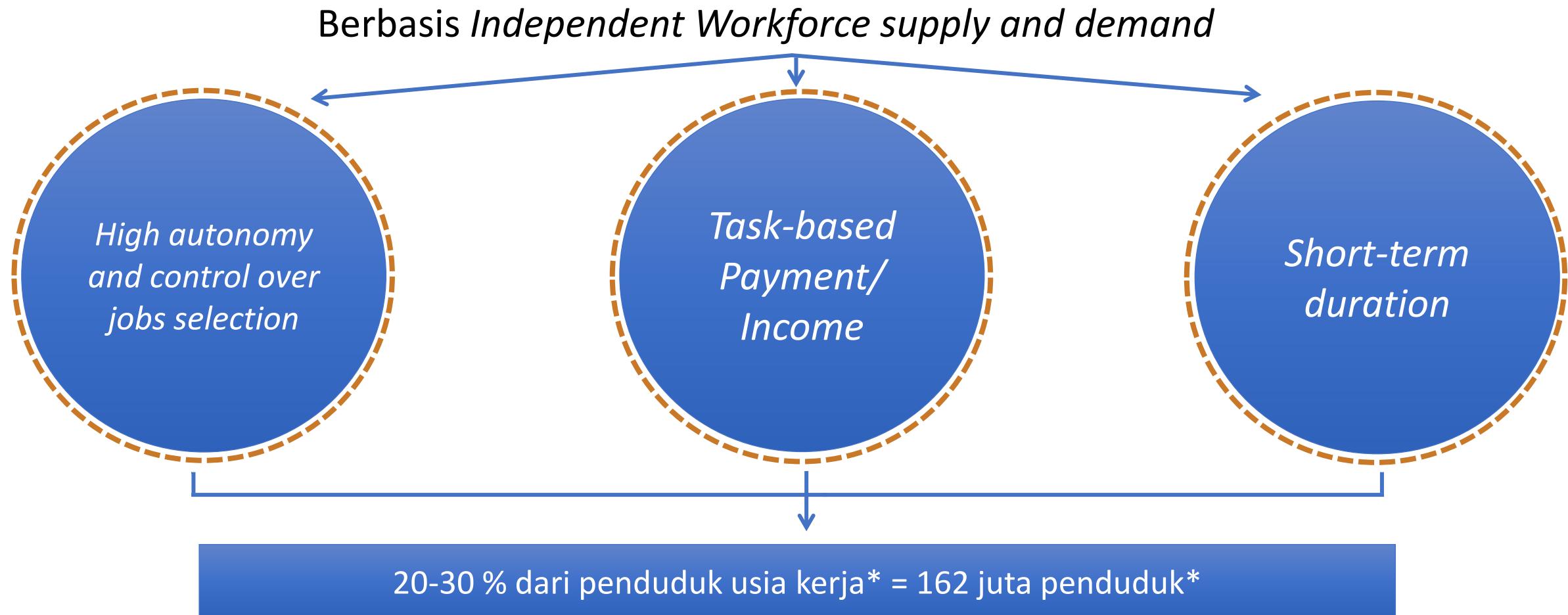
## DATA DOSEN BERDASARKAN USIA





*"A gig economy provides more autonomy for someone to do the kind of work that they want to do, when they want to do it, for whomever they want to do it. It lowers fixed costs for businesses and allows them to seek out the most qualified people for specific tasks."*

- Joe Elsasser, forbes.com



Sumber : Mckinsey Global Institute Report 2018

Survei dilakukan di Amerika Serikat dan 15 negara Uni-Eropa



- Free Agents : Pekerja lepas secara penuh waktu.
- Reluctants : Pekerjaan lepas menjadi penghasilan utama, namun juga berusaha mencari pekerjaan tetap.
- Casual earners : Punya pekerjaan tetap, namun mencari tambahan penghasilan dari pekerjaan lepas sebagai pilihan pribadi.
- Financially strapped : Menjadi pekerja lepas karena kurangnya penghasilan pekerjaan utama.



Sebanyak 15% adalah pengguna digital platform/marketplace untuk mencari pekerjaan seperti *UpWork*, *Etsy*, *AirBnB*, *Uber*, dan *eBay*

# OPTIMALISASI PROGRAM DAN KEBIJAKAN DITJEN SUMBER DAYA IPTEK DAN DIKTI



## KOMPETENSI KEILMUAN

### KOMPETENSI DIRI

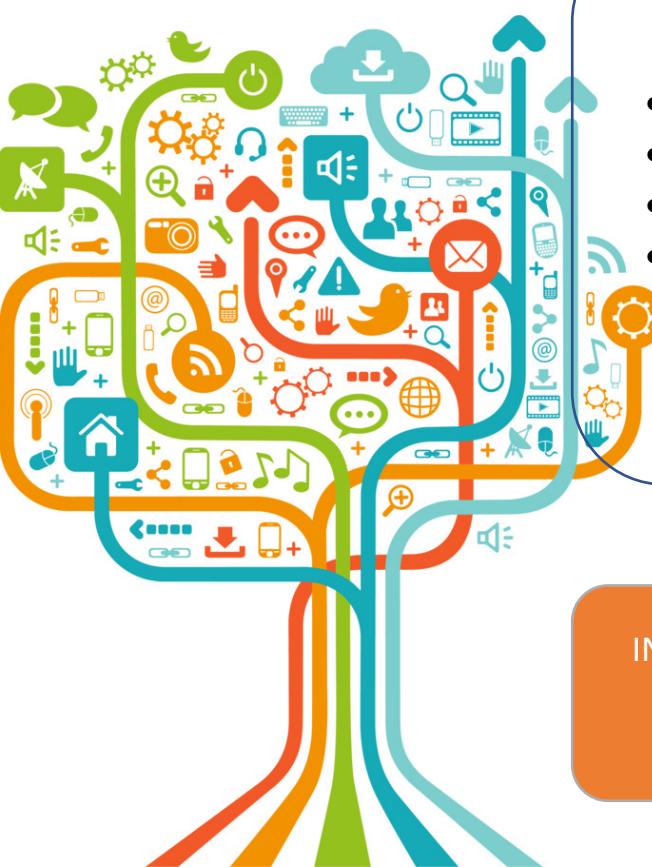
- CRITICAL THINKING
- COMMUNICATION
- COLLABORATION
- CREATIVE

### KOMPETENSI PROFESI DOSEN

- TEACHING COMPETENCE
- MANAGERIAL AND LEADERSHIP SKILL
- DIGITAL LITERACY
- ENTREPRENEURSHIP
- DATA LITERACY
- INDUSTRIAL ENGAGEMENT
- GRANT ACQUISITION
- CURRICULUM DEVELOPMENT
- PUBLIC ENGAGEMENT
- SCIENCE COMMUNICATION
- RESEARCH SKILL

### KOMPETENSI DASAR DOSEN

INTEGRITY, EDUCATION QUALIFICATION, WRITING SKILL, READING COMPREHENSION, LANGUAGE SKILL, LEARNING STRATEGY, ACTIVE LEARNING, ADAPTABILITY, CIVIC AND CULTURE LITERACY, NUMERACY, TECHNOLOGICAL SKILL, SCIENTIFIC LITERACY.



# OPTIMALISASI PROGRAM DITJEN SDID 2019

- Summer School
- Shortcourse



- World Class Professor
- Sabbatical Leave



- Magang Dosen
- SAME
- Postdoctoral
- Lesson Study
- Workshop



## Perkembangan Iptek Dunia

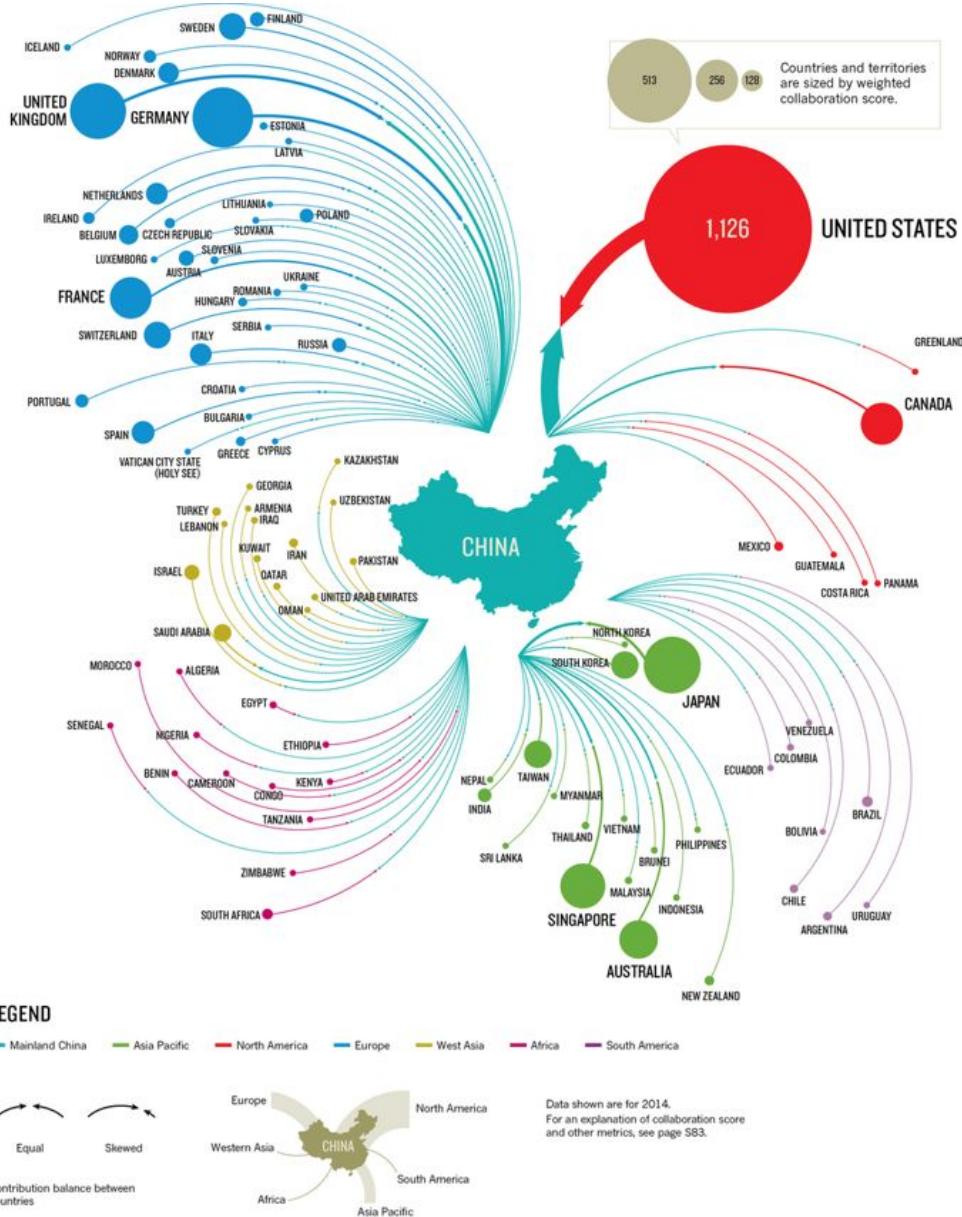
- Nanotechnology
- Food Process and Engineering
- Data Analytic and Cyber Security
- Personalize Medicine
- Universal Health Coverage
- Meteorological and Natural Hazard

## Potensi Indonesia

- Life Sciences
- Biodiversity
- Tropical Disease
- Culture Diversity
- Arts and Humanities
- Conflict Resolution

## Kompetensi Profesi

- Teaching Competence
- Managerial And Leadership Skill
- Digital Literacy
- Entrepreneurship
- Data Literacy
- Industrial Engagement
- Grant Acquisition
- Curriculum Development
- Public Engagement
- Science Communication
- Research Skill



Cina menjadi salah satu *hub* riset terbesar dunia, dengan kolaborator dari 94 negara ([nature.com](http://nature.com))

# PENDAYAGUNAAN DIASPORA

Cina telah berhasil menjadi negara maju dibidang sains dengan mendayagunakan jaringan diaspora.

1. Kepulangan diaspora tidak harus permanen melainkan temporer
2. *Dumb-bell model*: setiap Diaspora memiliki dua afiliasi (institusi asal dan Cina)
3. Diaspora yang dapat berkontribusi ialah mereka yang memiliki kedudukan permanen di luar negeri
4. Lebih dari 200 kebijakan telah dibuat didekade terakhir terkait dengan pendayagunaan Diaspora China

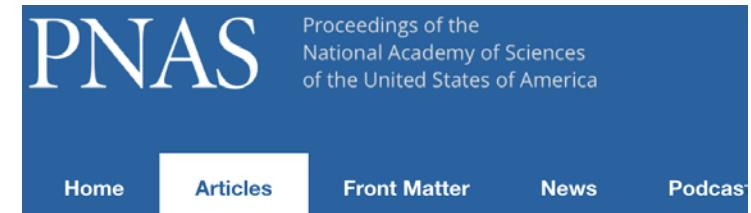


Nature Index | Published: 11 November 2015

China's diaspora brings it home

[Nature 527, S68–S71 \(12 November 2015\)](#) | [Download Citation](#) ↗

Links formed by mainland China's large scientific diaspora and its increasing output of high-quality research make it an emerging centre of international collaboration.



Proceedings of the  
National Academy of Sciences  
of the United States of America

Home

Articles

Front Matter

News

Podcasts

NEW RESEARCH IN

Physical Sciences

Soci

China's rise as a major contributor to science and technology

# PENDAYAGUNAAN JARINGAN ILMUWAN DIASPORA INDONESIA



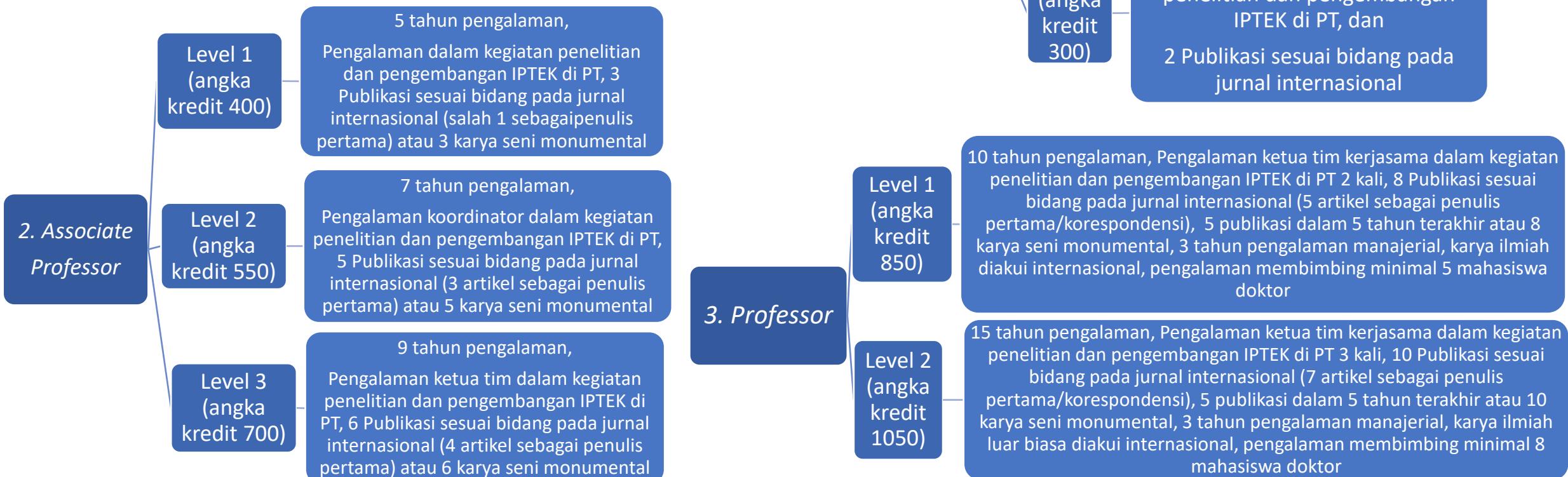
# CAPAIAN PROGRAM WORLD CLASS PROFESSOR TAHUN 2017 S.D 2018

No	Tahun 2017		Tahun 2018		<b>Publikasi WCP Tahun 2017</b>
	Skema A	Skema B	Skema A	Skema B	
1	Amerika Serikat (8)	Amerika Serikat (4)	Amerika Serikat (3)	Amerika Serikat (5)	1. Published = 12
2	Australia (9)	Arab Saudi (2)	Arab Saudi (1)	Australia (7)	2. Under Review = 21
3	Cina (1)	Australia (1)	Australia (7)	Belanda (3)	3. Revisien = 8
4	Denmark (1)	Belanda (3)	Austria (2)	Finlandia (1)	4. Accepted = 3
5	Inggris (1)	Canada (2)	Belanda (4)	Hongkong (1)	Total = 44 publikasi
6	Jepang (21)	Cina (1)	Denmark (1)	Hungaria (1)	
7	Jerman (2)	Inggris (2)	Hungaria (1)	India (1)	
8	Korea Selatan (2)	Italia (1)	Indonesia (12)	Inggris (2)	<b>Publikasi WCP Tahun 2018</b>
9	Malaysia (1)	Jepang (5)	Italia (1)	Jepang (8)	1. Published = 2
10	New Zealand (1)	Jerman (1)	Jepang (20)	Korea Selatan (2)	2. Revisi = 4
11	Perancis (5)	Korea Selatan (1)	Jerman (1)	Malaysia (9)	3. Accepted = 1
12		Malaysia (5)	Korea Selatan (2)	Perancis (2)	4. Under Review = 20
13		Russia (1)	Malaysia (6)	Siangapura (1)	5. Submitted = 35
14		Taiwan (2)	Perancis (1)	Taiwan (5)	Total = 62 publikasi
15		Thailand (1)	Siangapura (1)		
16			Spanyol (1)		
17			Swedia (1)		
18			Taiwan (2)		
<b>Total</b>	<b>52 Professor</b>	<b>32 Professor</b>	<b>67 Professor</b>	<b>48 Professor</b>	Sumber: Data Capaian Ditjen SDID 2018



Syarat umum:

1. Warga Negara Indonesia
2. Berasal dari PT yang diakui oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi
3. Memiliki jabatan akademik (*Assistant professor/associate professor/professor*)
4. Memenuhi syarat administratif, akademik, kompetensi, dan penilaian khusus
5. Memenuhi syarat nisbah dosen dan mahasiswa



**Keterangan Logo**

Institut Pertanian Bogor

Institut Teknologi Bandung

Institut Teknologi Sepuluh Nopember

Universitas Airlangga

Universitas Andalas

Universitas Brawijaya

Universitas Diponegoro

Universitas Gadjah Mada

Universitas Hasanuddin

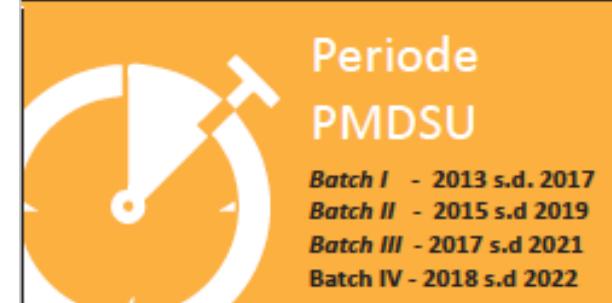
Universitas Indonesia

Universitas Sriwijaya

Universitas Sumatera Utara  
Universitas Syiah Kuala

## Penyumbang Publikasi Terbanyak

Robi Kurniawan (Batch I)	- 10 Publikasi
Mochamad Asrofi (Batch II)	- 10 Publikasi
Eka Nurfani (Batch I)	- 9 Publikasi
Shibghatullah Muhammady (Batch I)	- 8 Publikasi
Grandprixthomryes M. K. (Batch I)	- 7 Publikasi
Ayudhia Pangestu Gusti (Batch II)	- 7 Publikasi
Alexander Patera Nugraha (Batch III)	- 7 Publikasi



"Writing the perfect paper is a lot like a military operation. It takes discipline, foresight, research, strategy, and if done right, ends in total victory."  
– Ryan Holiday

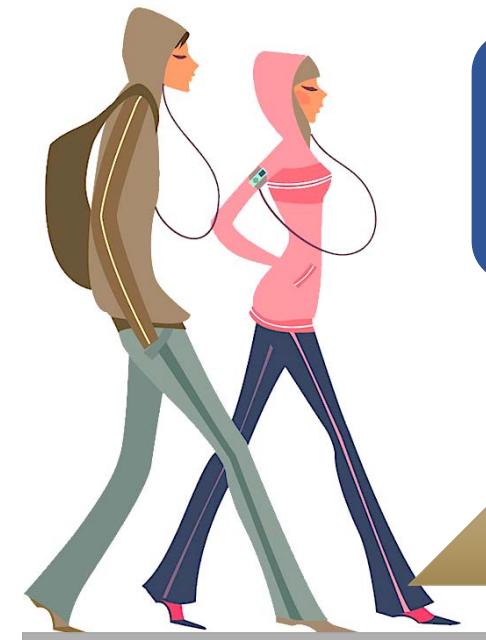
## Penerima Beasiswa PMDSU

Batch I	- 56 Orang
Batch II	- 322 Orang
Batch III	- 245 Orang
Batch IV	- 133 Orang

## Publikasi yang Dihasilkan

Batch I	- 114
Batch II	- 129
Batch III	- 13

# PETA JALAN PROGRAM PMDSU DARI HULU KE HILIR



Rekrutmen peserta  
PMDSU

Pelaksanaan  
Pendidikan S-2



Kurikulum:  
- Leadership  
- Public Engagement

Kurikulum:  
- Science Communication  
- Research and Higher  
Education Management

Pelaksanaan  
Pendidikan S-3



Postdoctoral/  
Magang Luar  
Negeri ke Lembaga  
Riset Dunia dan  
Perguruan Tinggi  
Kelas Dunia



Rekrutmen CPNS  
dosen dan peneliti  
formasi khusus  
PMDSU



(Surat Edaran Menristekdikti No 03/M/SE/VII/2018, Tanggal 25 Juli 2018)

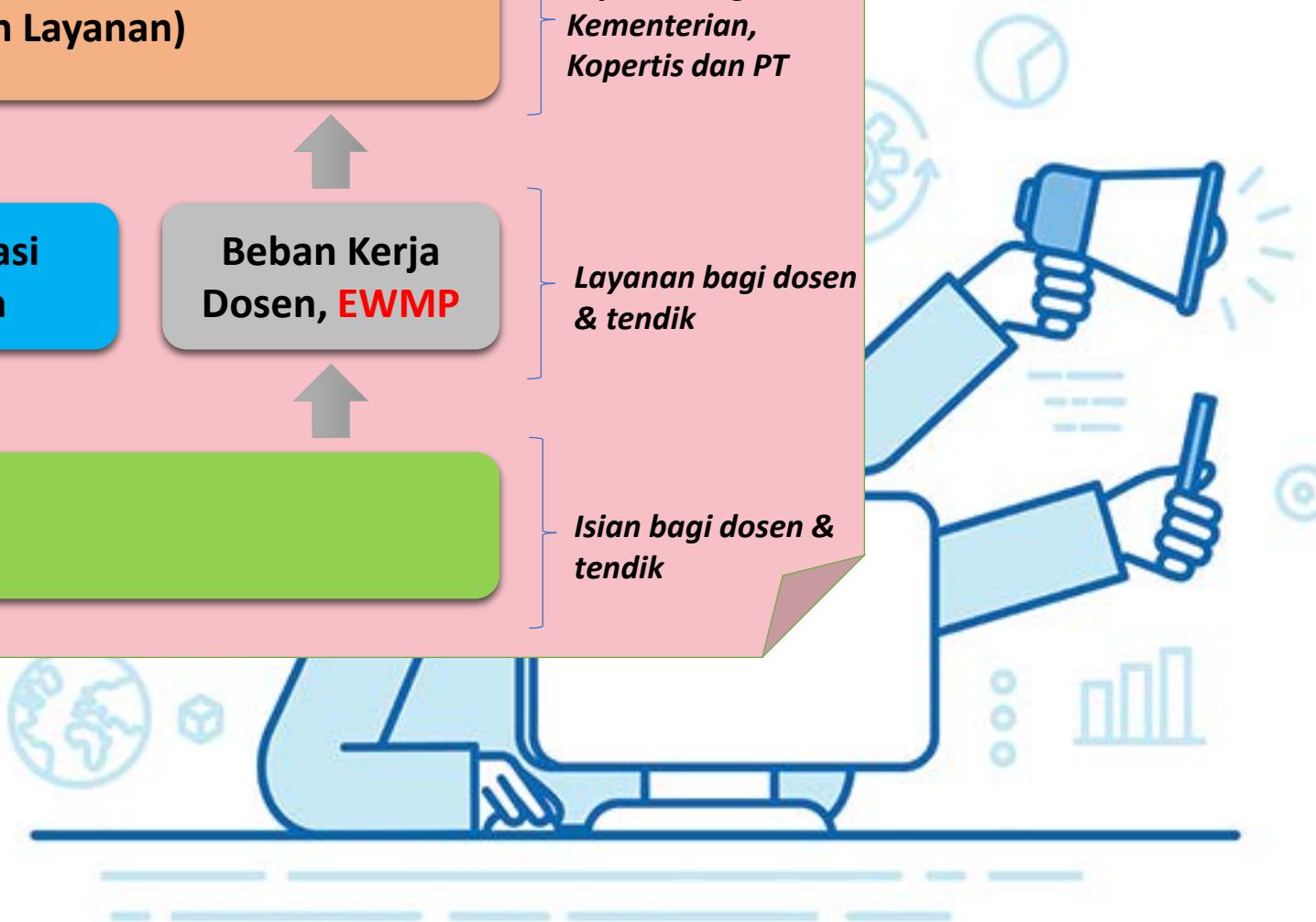
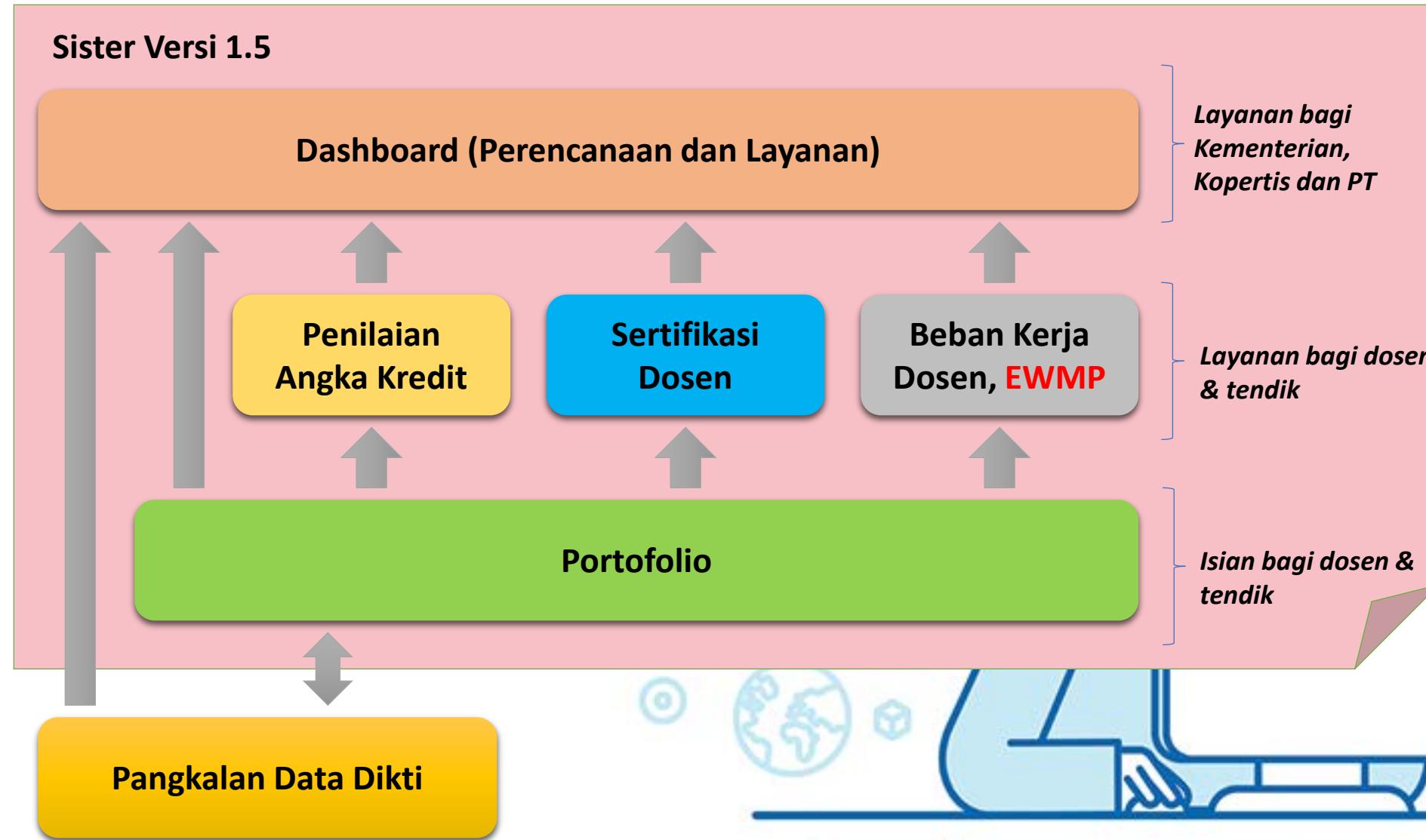
PRIORITAS	ZONASI	KRITERIA	STRATEGI PENDANAAN
1	MERAH	PTN Satker baru wilayah 3T, PTN belum memiliki gedung pembelajaran, dan LLDikti belum memiliki gedung perkantoran	Prioritas pendanaan melalui APBN, SBSN, dan PHLN
2	KUNING	PTN Satker baru wilayah non 3T, PTN Satker lama wilayah 3T dan non 3T, dan LLDikti belum memenuhi kebutuhan minimal sarpras	
3	HIJAU	PTN BLU	Didorong menggunakan sumber dana internal (PNBP dan sumber dana lainnya), prioritas pendanaan melalui PHLN dan KPBUs
4	BIRU	PTN BH	

PRIORITAS	ASPEK BANGUNAN	STRATEGI PENDANAAN
1	Konstruksi Dalam Penggerjaan (KDP) Konstruksi, yang menunjang produktivitas pembelajaran (Kuliah, Lab, Perpustakaan, dan RSPTN)	APBN, PHLN, KPBUs
2	Konstruksi Dalam Penggerjaan (KDP) Perencanaan/Konstruksi Baru, yang menunjang produktivitas pembelajaran (Kuliah, Lab, Perpustakaan, dan RSPTN)	APBN, SBSN, PHLN, KPBUs

# SISTEM INFORMASI SUMBER DAYA TERINTEGRASI (SISTER)

# FUNGSI SISTER DALAM PELAYANAN KARIER DOSEN

Sister Versi 1.5



## Dosen & Tendik

Otoritas dalam mengelola aset digitalnya sendiri

Kepastian

Kemudahan

Transparansi layanan

## Perguruan Tinggi

Data terorganisir

Tidak perlu membangun aplikasi sendiri

Lebih bisa dikelola

**EWMP untuk resource sharing**

## Ditjen SDID

Data untuk perencanaan terpenuhi

Kapasitas manajemen meningkat

Pemetaan kompetensi SDM lebih tajam

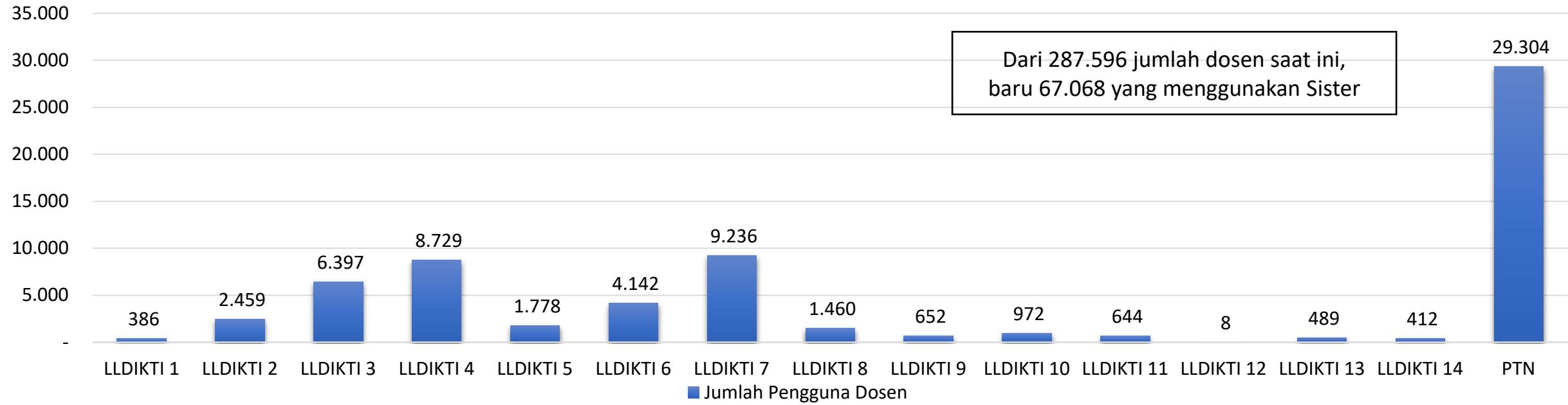
Tersedia indikator mutu yang lebih akurat

## Pusdatin

Tersedia data berbasis aktivitas lengkap

Kualitas data PD Dikti meningkat

Pemutakhiran data sumber daya terjamin



Sumber : Sister Ditjen SDID Tanggal 27 Desember 2018

Peringkat	Nama Perguruan Tinggi	Jumlah Pengguna
1	Universitas Brawijaya	1,733 orang
2	Universitas Airlangga	1,457 orang
3	Universitas Lampung	1,201 orang
4	Universitas Syiah Kuala	1,157 orang
5	Universitas Sebelas Maret	1,150 orang

## 5 Besar Perguruan Tinggi Pengguna Sister Terbanyak

Sumber : Sister Ditjen SDID Tanggal 27 Desember 2018

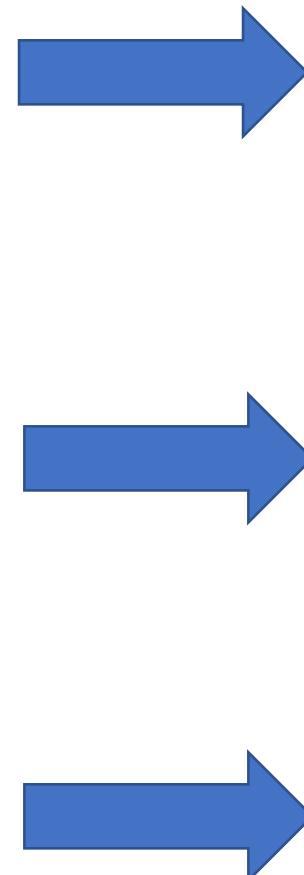
Instansi	Jumlah Pengguna PT	Instansi	Jumlah Pengguna PT
LLDIKTI 1	86 PTS	LLDIKTI 9	28 PTS
LLDIKTI 2	119 PTS	LLDIKTI 10	63 PTS
LLDIKTI 3	149 PTS	LLDIKTI 11	93 PTS
LLDIKTI 4	301 PTS	LLDIKTI 12	2 PTS
LLDIKTI 5	41 PTS	LLDIKTI 13	68 PTS
LLDIKTI 6	220 PTS	LLDIKTI 14	28 PTS
LLDIKTI 7	223 PTS	PTN	110 PT
LLDIKTI 8	81 PTS		

## Jumlah Pengguna Sister Masing-Masing Instansi

Sumber : Sister Ditjen SDID Tanggal 27 Desember 2018

# EKUIVALEN WAKTU MENDIDIK PENUH (EWMP)

Ekuivalen Waktu Mendidik Penuh (EWMP) → perhitungan beban kerja dosen (BKD) yang setara dengan jam mendidik atau jam kerja di bidang Tri Darma perguruan tinggi



## Dasar Hukum:

1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen
2. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 Tentang Dosen
3. Permenpan & RB Nomor 17 Tahun 2013 Tentang Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya
4. Permenpan & RB Nomor 6 Tahun 2018 Hari Kerja dan Jam Kerja di Lingkungan Kemenpan-RB
5. Permenristekdikti No. 51 Tahun 2018 Tentang Pendirian, Perubahan, Pembubaran PTN, dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Izin PTS

## EWMP digunakan untuk:

1. Pendirian perguruan tinggi baru, di mana semua dosen harus dosen tetap dari perguruan tinggi tersebut
2. Pendirian Prodi baru dengan cara meminjam dosen dari perguruan tinggi lain selama dosen yang bersangkutan tidak melebihi batas EWMP

## Perhitungan EWMP menurut Permenristekdikti Nomor 51 Tahun 2018:

1. Minimum 37,5 jam per minggu, dengan rincian → Porsi pendidikan dan penelitian sekitar 25 jam per minggu (75%); dan porsi pengabdian masyarakat 12,5 jam per minggu (25%)
2. EWMP maksimum →  $1,5 \text{ EWMP} = 56,25 \text{ jam per minggu}$

Permenristekdikti No.  
51 Tahun 2018

- Pendirian, Perubahan, Pembubaran PTN, dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Izin PTS

Ekuivalen Waktu Mendidik Penuh (EWMP) adalah perhitungan beban kerja dosen di bidang tridharma perguruan tinggi secara penuh yaitu minimum 37,5 jam per minggu.

## Hitungan Beban SKS Dosen

EWMP (min)	7,5 jam Per hari (Permenpan RB No. 6 tahun 2018)	1,5 EWMP (maks)	11,25 jam Per hari (Permenristekdikti 51 tahun 2018)
	<b>37,5</b> jam Per minggu		<b>56,25</b> jam Per minggu
	<b>12</b> sks Per minggu / semester		<b>20</b> sks Per minggu / semester
	170 menit 1 sks (Permenristekdikti 44 tahun 2015)		170 menit 1 sks (Permenristekdikti 44 tahun 2015)
	2040 menit Menit / minggu		3375 menit Menit / minggu
	408 menit Per hari (5 hari kerja)		675 menit Per hari (5 hari kerja)
	<b>7,5</b> jam Per hari		<b>11,25</b> jam Per hari

# **REKOMENDASI DIREKTORAT JENDERAL SUMBER DAYA IPTEK DAN DIKTI**

## RELEVANSI PRODUKSI SDM DAN KEBUTUHAN PRIORITAS PEMBANGUNAN

1. “Rencana Induk Pengembangan Sumber Daya Manusia Pendidikan Tinggi” menjadi acuan/pedoman bagi perguruan tinggi dan LPNK dalam mengevaluasi serta mengembangkan program dan kebijakan, baik melalui analisis kebutuhan kualifikasi dan kompetensi SDM (pendidik, tenaga kependidikan, peneliti, dan perekayasa). Pendirian program studi harus relevan dengan perkembangan zaman, sehingga melahirkan SDM yang selaras dengan pembangunan khas revolusi industri 4.0 atau bahkan revolusi industri yang lebih tinggi.

## KEBIJAKAN TERKAIT HOMEBASE DOSEN

1. Perguruan tinggi dan LPNK perlu mengevaluasi kualifikasi dan kompetensi SDM (pendidik, tenaga kependidikan, peneliti, dan perekayasa). Terutama dalam memantau beban kinerja SDM-nya berbasis *full time equivalent* (Ekuivalensi Waktu Mengajar Penuh/EWMP) yang diterapkan sebagai dasar rekomendasi pembukaan program studi dan *sharing* SDM, baik pada perguruan tinggi maupun LPNK, atau lembaga lainnya.
2. SISTER digunakan sebagai sarana *monitoring* dan evaluasi serta kenaikan pangkat bagi dosen di perguruan tinggi.

## REKRUTMEN DOSEN

1. Perguruan tinggi diharapkan segera menyiapkan proses pembelajaran model daring dengan memanfaatkan sarana dan prasarana khas era revolusi industri 4.0 (*smart class room, augmented reality, artificial intelligence, virtual reality, data analytic, dan 3D printing*) dan didorong ke arah *resource sharing* yang sifatnya tidak hanya berfokus pada peningkatan akses dan mutu, tetapi juga efisiensi proses pembelajaran.
2. Perguruan tinggi harus mempersiapkan SDM yang memahami 4 komponen keilmuan: 1) mengubah *mindset* dan *talent*; 2) memiliki pemahaman *humanity*; 3) memiliki kompetensi minimal 4C yang terampil dalam pemanfaatan sarana dan prasarana di era revolusi industri 4.0, dan; 4) memiliki kompetensi teknis praktis yang difasilitasi melalui berbagai program peningkatan kompetensi.
3. Perguruan tinggi dan LPNK perlu memanfaatkan sumber daya manusia (*expert*) di tataran praktis seperti pada bidang industri, perbankan, kesehatan, dan bidang lainnya yang selaras dengan kebutuhan program studi atau perguruan tinggi.
4. Perguruan tinggi dan LPNK diharapkan sudah mengembangkan *resource sharing* khas era revolusi Industri 4.0 dan revolusi industri yang lebih tinggi, yang mendukung proses pembelajaran dan penelitian yang dapat mendongkrak potensi ilmu pengetahuan Indonesia.

## SARANA PRASARANA PEMBELAJARAN MUTAKHIR

1. Pemerintah perlu menyiapkan skema multi-rekrutmen SDM (dosen dan peneliti) yang sumber dayanya telah disiapkan oleh Kemenristekdikti melalui program beasiswa PMDSU dan LPDP, atau program lainnya.



TERIMA KASIH

<http://sumberdaya.ristekdikti.go.id/>

## The Jobs Landscape in 2022

emerging roles,  
global change  
by 2022

133  
Million

### Top 10 Emerging

1. Data Analysts and Scientists
2. AI and Machine Learning Specialists
3. General and Operations Managers
4. Software and Applications Developers and Analysts
5. Sales and Marketing Professionals
6. Big Data Specialists
7. Digital Transformation Specialists
8. New Technology Specialists
9. Organisational Development Specialists
10. Information Technology Services

### Top 10 Declining

1. Data Entry Clerks
2. Accounting, Bookkeeping and Payroll Clerks
3. Administrative and Executive Secretaries
4. Assembly and Factory Workers
5. Client Information and Customer Service Worker
6. Business Services and Administration Managers
7. Accountants and Auditors
8. Material-Recording and Stock-Keeping Clerks
9. General and Operations Managers
10. Postal Service Clerks

declining roles,  
global change  
by 2022

75  
Million

Source: Future of Jobs Report 2018, World Economic Forum



COMMITTED TO  
IMPROVING THE STATE  
OF THE WORLD

## 2022 Skills Outlook

### Growing

- 1 Analytical thinking and innovation
- 2 Active learning and learning strategies
- 3 Creativity, originality and initiative
- 4 Technology design and programming
- 5 Critical thinking and analysis
- 6 Complex problem-solving
- 7 Leadership and social influence
- 8 Emotional intelligence
- 9 Reasoning, problem-solving and ideation
- 10 Systems analysis and evaluation



COMMITTED TO  
IMPROVING THE STATE  
OF THE WORLD

### Declining

- 1 Manual dexterity, endurance and precision
- 2 Memory, verbal, auditory and spatial abilities
- 3 Management of financial, material resources
- 4 Technology installation and maintenance
- 5 Reading, writing, math and active listening
- 6 Management of personnel
- 7 Quality control and safety awareness
- 8 Coordination and time management
- 9 Visual, auditory and speech abilities
- 10 Technology use, monitoring and control

Source: Future of Jobs Report 2018, World Economic Forum

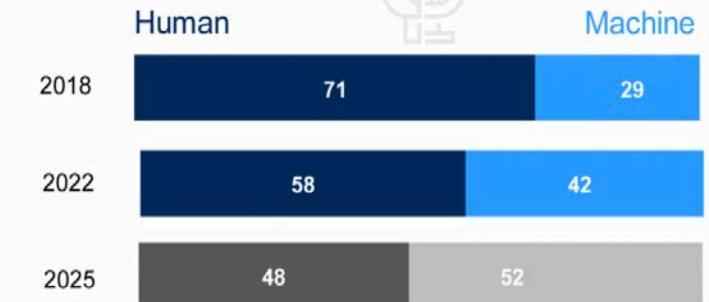
Image: World Economic Forum

## Rate of automation

Division of labour as share of hours spent (%)



Machine



Source: Future of Jobs Report 2018, World Economic Forum

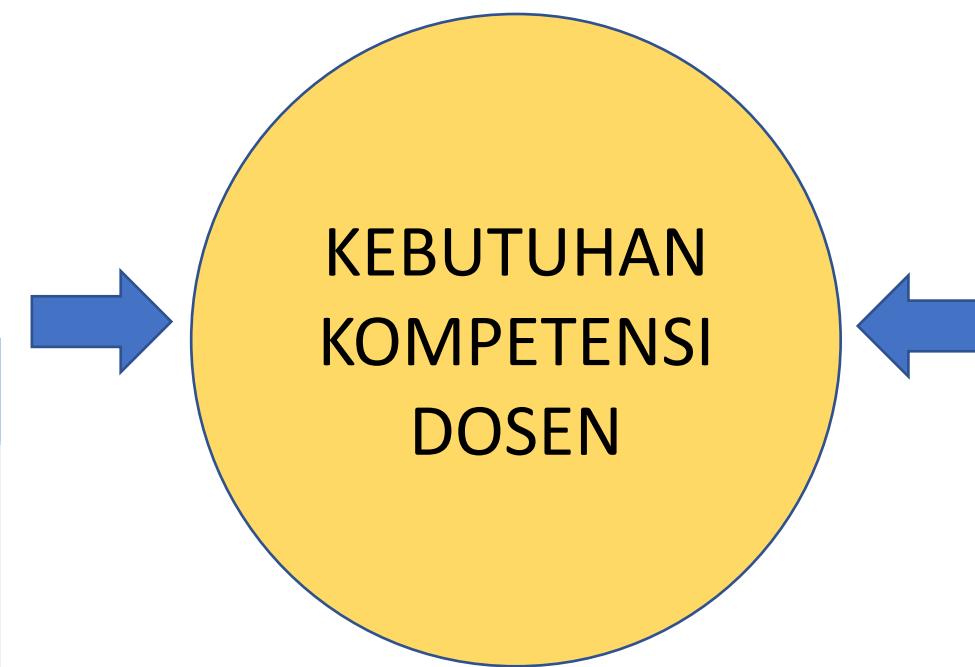
# KEBUTUHAN KOMPETENSI DAN KUALIFIKASI DOSEN INDONESIA

## Kurikulum

1. Permenristekdikti No 55 Tahun 2018 Pasal (1), (3), dan (4) kurikulum yang mengedepankan 4 konsensus dasar nasional : toleransi, empati, ragam budaya, & multikultural
2. Literasi baru: literasi data, teknologi, & manusia
3. Belajar sepanjang hayat: *reskilling & upskilling*

## Figur Lulusan yang Diharapkan

1. Terampil (*skillfull*)
2. Unggul
3. Berdaya saing tinggi
4. Kompetitif
5. Inovatif
6. Bela negara
7. Multikultur (Bhinneka Tunggal Ika)



## Tantangan Saat Ini

- Knowledge Based Economy*
1. Penciptaan Ilmu Pengetahuan Baru
  2. Pembangunan Sumber Daya Manusia Berkelanjutan
  3. Pertukaran Ilmu Pengetahuan dan Keterampilan

## Produksi dan Distribusi