



RENCANA STRATEGIS PENELITIAN 2022 - 2026

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI

lppm unjani 
lppm.unjani.cimahi 
lppm@unjani.ac.id 
lppm.unjani.ac.id 

#SMARTMILITARYUNIVERSITY



YAYASAN KARTIKA EKA PAKSI
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI
(UNJANI)



Kampus Cimahi : Jl. Terusan Jend. Sudirman www.unjani.ac.id Cimahi Telp. (022) 6631861-6656190 Fax. (022) 6652069
Kampus Bandung : Jl. Gatot Subroto www.unjani.ac.id Bandung Telp. (022) 7312741 Fax. (022) 7312741

SURAT KEPUTUSAN
Nomor : Skep/340/UNJANI/IX/2021

Tentang

PENGESAHAN
RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI

REKTOR UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI

Menimbang

- :
- a. Renstra Penelitian adalah Rencana Strategis Penelitian yang mengintegrasikan segenap potensi sumber daya untuk dapat mengarahkan perencanaan Penelitian secara berkesinambungan selama kurun waktu 5 tahun kedepan (2022 -2026).
 - b. Tujuan penyusunan Renstra Penelitian Universitas Jenderal Achmad Yani (Unjani) 2022 - 2026 adalah memberikan arah dan pedoman bagi kegiatan Penelitian, pengembangan, dan penerapan Iptek yang dilaksanakan dengan memanfaatkan sumber daya (dosen, pusat-pusat penelitian dan pusat kajian), fasilitas dan yang tersedia sedemikian hingga diperoleh penguasaan Iptek yang mengalir menjadi produk-produk dan hasil yang nyata yang bermanfaat bagi masyarakat, industri, dan *stakeholder* lainnya serta mendukung kebutuhan nasional dalam rangka meningkatkan daya saing bangsa.
 - c. Renstra Penelitian Unjani diharapkan dapat berfungsi sebagai dokumen hidup yang dapat menjadi kompas yang akan dituju dalam 5 tahun ke depan oleh para dosen di lingkungan Unjani.
 - d. Strategi pengembangan ditujukan untuk meningkatkan pilar penelitian yang bermutu prinsip kompetisi yang dilakukan oleh Kemendikbud Ristek untuk pendanaan penelitian baik hibah Desentralisasi Kemendikbud Ristek, Kompetitif Nasional Kemendikbud Ristek maupun hibah eksternal lainnya, serta hibah internal Unjani diharapkan dapat diperoleh hasil penelitian yang bermutu.

Mengingat

- :
1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945
 2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 Tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.
 3. Undang-undang Negara Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional
 4. Undang Undang Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen.
 5. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005 – 2025.
 6. Undang–Undang Republik Indonesia Nomor. 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi
 7. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2019 Tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi
 8. Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020 – 2024
 9. Peraturan Presiden Nomor 38 Tahun 2018 Tentang Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017 – 2045

10. Peraturan Menteri Riset dan Teknologi Nomor 38 tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional tahun 2020-2024
11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
12. Keputusan Ketua Pengurus YKEP Nomor Kep/118/YKEP/XII/2020 Tentang Pengesahan Statuta Unjani 2020
13. Keputusan Ketua Pengurus YKEP Nomor : Kep/119/YKEP/X/2020 Tentang Rencana Induk Jangka Panjang Tahun 2020 - 2040
14. Panduan Pelaksanaan Penelitian di Perguruan Tinggi, Edisi XIII, Direktorat Riset, Kementerian Riset dan Teknologi/ Badan Riset dan Inovasi Nasional.
15. Rencana Strategi Penelitian Universitas Jenderal Achmad Yani Tahun 2017-2021.

Memperhatikan : Saran Staf dan Pertimbangan Pimpinan Universitas Jenderal Achmad Yani.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :
1. Menetapkan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Universitas Jenderal Achmad Yani (Unjani) sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini
 2. Renstra Penelitian ini sebagai rujukan bagi staf dosen Unjani, dalam penyelenggaraan dan pelaksanaan Penelitian.
 3. Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan.
Dengan catatan, apabila dikemudian hari ternyata terdapat keliruan dalam surat keputusan ini. akan diadakan pembetulan sebagaimana mestinya.

Salinan Surat Keputusan ini disampaikan kepada :

- 1 Ketua BPH Unjani
- 2 Wakil Rektor I, II, dan III Unjani
- 3 Para Dekan Fakultas
- 4 Kapus. LPPM , Kapus. SPI, Kapus. SPM Unjani

Ditetapkan di : Cimahi
Pada tanggal : 30 September 2021

Rektor

Universitas Jenderal Achmad Yani



Prof. Hikmahanto Juwana, SH.,LL.M., Ph.D.
NID. 412109765

Tim Pengarah :

Rektor UNJANI
Wakil Rektor I UNJANI
Wakil Rektor II UNJANI
Wakil Rektor III UNJANI

Tim Penyusun:

Dr. Dadan Kurnia, S.I.P., M.Si.
P.Y.M. Wibowo Ndaruhadi, S.T., M.T., Ph.D.
Drs. Iing Nurdin, M.Si., Ph.D.

Tim Adm:

Hernawati, S.IP
Amanda Aprilia Dwi Sanny, S.T
Deni A. Sopiadin, S.E.
Rio Trifo Inggiz, S.H.

KATA PENGANTAR

Penyelenggaraan Penelitian merupakan salah satu bagian dari Tridharma Perguruan Tinggi. Dalam implementasinya Universitas Jenderal Achmad Yani (UNJANI) berupaya dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, sosial dan budaya. Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LPPM) UNJANI berperan untuk mensinergikan bidang-bidang unggulan Perguruan Tinggi di UNJANI melalui pendanaan Hibah Penelitian Internal Kompetitif dan Pengabdian kepada Masyarakat UNJANI serta hibah Penelitian Pendanaan dari Eksternal. Pendanaan Hibah Penelitian Eksternal yang bersumber dari Kemendikbud-Ristek (sebelumnya Kemenristek/BRIN) meliputi Hibah Desentralisasi dan Kompetitif Nasional, yang dikompetisikan/diseleksi berdasarkan Buku Panduan Edisi XIII Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat Kemenristek/BRIN. Saat ini, penawaran hibah pendanaan penelitian eksternal lainnya dapat pula diperoleh dari Kemendikbud, RISPRO, LPDP, Kemenkeu RI, BP3IPTEK Pemprov Jabar, dana Hibah DIPI, TNI AD dan lain-lain dengan mekanisme seleksi yang sudah ditetapkan. Dalam implementasi arahan pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, LPPM UNJANI menyusun dokumen yang dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Penelitian 2022-2026 sebagai dokumen formal yang berisi visi, misi, strategi pencapaian serta bidang-bidang penelitian unggulan institusi yang harus dirujuk oleh Dosen UNJANI dalam melakukan penelitian.

Rencana Strategis Penelitian tahun 2022-2026 dapat memudahkan langkah dan arah dengan bidang-bidang unggulan yang dituangkan dalam *roadmap* Renstra Penelitian UNJANI yang berkorelasi dengan Buku Panduan Edisi XIII Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat Kemenristek/BRIN, juga bidang-bidang unggulan pada pendanaan hibah eksternal lainnya. Penyusunan dokumen formal Renstra Penelitian 2022-2026 sebagai evaluasi dari dokumen Renstra Penelitian 2017 – 2021 yaitu pengembangan implementasi kegiatan penelitian dengan pendanaan internal dan eksternal sesuai *roadmap* Renstra Penelitian yang sudah dibangun. Diharapkan, luaran hasil penelitian topik unggulan UNJANI yang diperoleh, dapat diterapkan dalam memecahkan masalah pembangunan.

Berdasarkan SK Kemenristekdikti nomor : B/850/E2.4/Rs.04/2019 UNJANI termasuk dalam Kluster Utama yang diberikan kewenangan dalam mengelola hibah penelitian desentralisasi Kemenristek/BRIN yang meliputi Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT), Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT) dan Penelitian

Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi (PPUPT). Kewenangan pengelolaan penelitian desentralisasi, merupakan tanggungjawab yang besar untuk mewujudkan kegiatan penelitian dengan luaran publikasi arikel ilmiah nasional/internasional yang terindeks, perolehan HKI, serta luaran dalam bentuk lainnya sebagai poin dalam kelengkapan kinerja perguruan tinggi.

Dengan selesainya penyusunan Rencana Strategis Penelitian LPPM UNJANI ini, kami mengucapkan terima kasih kepada Pimpinan Universitas Jenderal Achmad Yani serta semua pihak yang telah membantu penyusunan Renstra Penelitian LPPM UNJANI. Semoga, dokumen formal Renstra Penelitian LPPM UNJANI ini dapat bermanfaat untuk pihak-pihak yang memerlukannya.

Cimahi, 30 September 2021

Kapus Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
Universitas Jenderal Achmad Yani



Dr. Dadan Kurnia, S.I.P., M.Si.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI	iv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Definisi, Maksud dan Tujuan	3
1.3. Dasar Penyusunan Renstra Penelitian	4
1.4. Ruang Lingkup Kerja.....	6
1.5. Kerangka Pembahasan	6
1.6. Program yang diusulkan.....	6
1.7. <i>Outcomes</i> atau perubahan kondisi yang diharapkan	7
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN UNJANI.....	8
2.1. Visi UNJANI	8
2.2. Misi UNJANI.....	8
2.3. Visi LPPM UNJANI	8
2.4. Misi LPPM UNJANI	8
2.5. Analisis Kondisi Saat Ini (2021).....	9
2.6. Analisis SWOT	14
2.6.1. Faktor Internal.....	14
2.6.2. Faktor Eksternal.....	15
BAB III GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENELITIAN	16
3.1. Tujuan dan Sasaran	16
3.2. Strategis dan Kebijakan.....	17
3.3. Peta Strategis	18
BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA	19
4.1. Bidang Unggulan Penelitian UNJANI	19
4.2. Sasaran dan program Strategis utama	20

4.2.1.	Sasaran	20
4.3.	Program Strategis utama	21
4.3.1.	Pengukuran Kinerja: KPI (Key Performance Indicators)	21
4.4.	Peta Jalan (roadmap) : Penelitian Bidang Unggulan dan Kompetitif lainnya	23
4.4.1.	Bidang Unggulan UNJANI	23
4.4.2.	Bidang Kompetitif lainnya	26
BAB V PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN UNJANI.....		29
5.1.	Pelaksanaan Renstra Penelitian	29
5.2.	Estimasi Kebutuhan Dana dan Rencana Sumber Dana	29
5.3.	Penjaminan Mutu	30
5.4.	Pengelolaan hasil penelitian	31
BAB VI PENUTUP.....		33
RUJUKAN.....		34

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Tri Dharma Perguruan Tinggi merupakan tugas pokok dan fungsi yang harus dilaksanakan oleh setiap perguruan tinggi. Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat merupakan bagian dari Tri Dharma Perguruan Tinggi. Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi melaksanakan kebijakan desentralisasi pengelolaan program penelitian. Tujuan dari Desentralisasi Penelitian adalah mewujudkan keunggulan penelitian di perguruan tinggi, meningkatkan daya saing perguruan tinggi di bidang penelitian, meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian, meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian di perguruan tinggi. Kebijakan ini melimpahkan sebagian tugas dan wewenang dalam pengelolaan program penelitian secara bertahap kepada perguruan tinggi.

Universitas Jenderal Achmad Yani (UNJANI) sebagai dapur ilmiah TNI-AD menyusun rencana dan program penelitian dalam rangka memenuhi tugas khusus UNJANI membantu TNI-AD, guna memberikan masukan kepada TNI-AD tentang pengembangan organisasi, manajemen, tugas-tugas, ilmu pengetahuan dan teknologi, sesuai arah/kebijakan Yayasan Kartika Eka Paksi (YKEP) seperti yang dijelaskan dalam Statuta UNJANI. Oleh karenanya Rencana Strategis Penelitian Tahun 2022 – 2026 sejalan dengan Rencana Strategis Universitas Jenderal Achmad Yani yang mengarah kepada pencapaian **Smart Military University**. Selanjutnya, relevansinya dalam mendukung kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi (Dirjen Diktiristek) di atas maka arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian di Universitas Jenderal Achmad Yani (UNJANI) dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Penelitian yang dibuat untuk jangka waktu 5 tahun. Renstra Penelitian adalah dokumen formal yang berisi visi, strategi pencapaian dan bidang penelitian unggulan institusi yang harus dirujuk oleh dosen UNJANI dalam melakukan penelitian. Renstra Penelitian merupakan dokumen formal perencanaan jangka menengah yang mengacu kepada statuta UNJANI dan Renstra UNJANI. Renstra Penelitian ini ditujukan bagi dosen peneliti di lingkungan UNJANI yang akan melaksanakan penelitian, sehingga hasil penelitian yang diperoleh dapat diterapkan dalam memecahkan masalah pembangunan serta memberikan manfaat empiris terhadap kehidupan sosial masyarakat. Dokumen formal Renstra Penelitian sudah disusun untuk tahun 2012–2016, dengan implementasi kegiatan penelitian dengan pendanaan internal dan eksternal sesuai *roadmap* yang sudah dibangun,

selanjutnya dilakukan evaluasi capaian untuk penyusunan Renstra Penelitian lima (5) tahun berikutnya (2017-2021), dan selanjutnya Rencana Strategis periode (2017-2021) akan dievaluasi capaiannya untuk penyusunan Renstra penelitian lima (5) tahun berikutnya yaitu tahun (2022-2026).

Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LPPM) Universitas Jenderal Achmad Yani (UNJANI) adalah unit kerja di lingkungan UNJANI yang menjadi pusat pengelolaan serta pengembangan kegiatan Penelitian dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi. LPPM UNJANI diharapkan dapat mewujudkan Visi UNJANI menjadi universitas yang unggul, berjiwa kebangsaan dan berwawasan lingkungan; dengan misi: (1) Menyelenggarakan pengelolaan pendidikan, penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, serta pengabdian kepada masyarakat yang handal dan akuntabel serta mampu memenuhi tuntutan masyarakat pengguna jasa pendidikan tinggi; (2) Membentuk insan akademik yang berwibawa, berjiwa kebangsaan dan berwawasan lingkungan; (3) Menyelenggarakan kerja sama dan jaringan yang luas dengan perguruan tinggi, pemerintah, institusi penelitian, masyarakat dan industri. Dari misi yang dimiliki, LPPM UNJANI senantiasa berusaha untuk meningkatkan kualitas dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang bermanfaat bagi peningkatan kehidupan masyarakat.

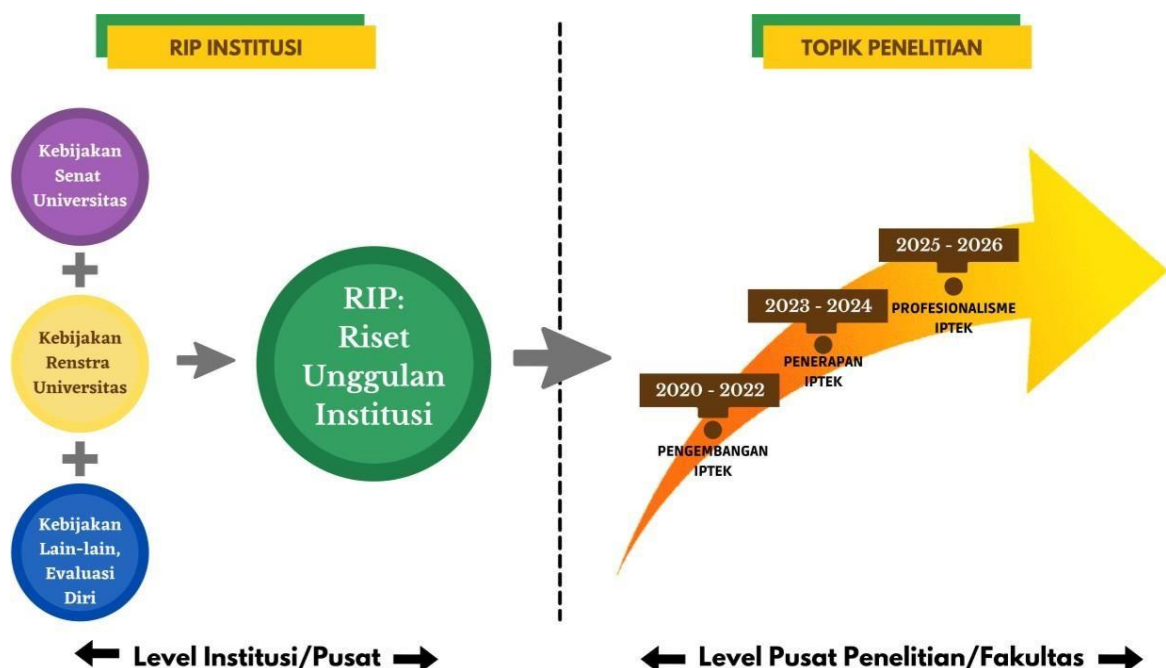
Dalam rangka mempersiapkan kualitas penelitian yang baik dan terarah, maka LPPM UNJANI mempersiapkan *roadmap* riset baik jangka pendek maupun jangka panjang yang konsisten. Kemudian dalam menumbuhkembangkan budaya riset di kalangan civitas akademika disusun pola, kebijaksanaan dan langkah “sinergi” antara pimpinan UNJANI dan seluruh sivitas akademika. Oleh karena itu, untuk meningkatkan kualitas riset dasar dan terapan, UNJANI harus melakukan berbagai usaha kerjasama dengan pemerintah dan industri juga seluruh civitas akademika untuk meningkatkan kualitas riset. Dalam rangka memberikan arah dalam pengembangan riset di UNJANI maka perlu dibuat *roadmap* - peta rencana implementasi riset terapan. *Roadmap* ini akan memberi gambaran kondisi orientasi riset dan pengabdian kepada masyarakat UNJANI saat ini dan yang akan dicapai di masa depan dalam kurun waktu 2022-2026.

LPPM UNJANI telah membuat skema penelitian internal dengan nama **Penelitian Kompetitif UNJANI**. Penelitian Kompetitif UNJANI, mengacu pada bidang unggulan yang masih berkorelasi dengan skema Penelitian dari Kemendikbud-Ristek, yaitu: 1). Kesehatan dan obat-obatan; 2). Energi, biodiversitas, lingkungan dan sumber daya alam; 3). Transportasi dan manufaktur; 4). Informasi dan komunikasi; 5). Pertahanan keamanan, ketertiban, kebencanaan, perekonomian; dan 6). Sosiohumaniora meliputi Psikologi,

Pemerintahan dan Politik Luar Negeri. Skema Penelitian bidang unggulan telah disusun dalam buku Pedoman Penelitian UNJANI sejak tahun 2014. Selanjutnya, tahun 2015 telah disusun dokumen Pedoman Penelitian Kompetitif UNJANI, sebagai evaluasi penyempurnaan dokumen Pedoman Penelitian UNJANI 2014 yang lebih fokus pada kelayakan usulan proposal penelitian berdasarkan luaran publikasi, serta tahun 2021 telah disusun buku Pedoman Penelitian Kompetitif UNJANI sebagai evaluasi terhadap buku pedoman penelitian sebelumnya. Sesuai dengan kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi (Ditjen Dikti/ristek) untuk mendesentralisasikan kegiatan penelitian pada perguruan tinggi, maka UNJANI melalui LPPM telah melakukan analisis SWOT dan mencari data secara *bottom up* mulai dari program studi, fakultas, pusat kajian dan grup riset. Data yang diperoleh digunakan untuk menyusun keunggulan penelitian dan selaras dengan tujuan UNJANI menjadi Universitas Unggul, Berjiwa Kebangsaan dan Berwawasan Lingkungan.

1.2. Definisi, Maksud dan Tujuan

Renstra Penelitian adalah Rencana Strategis Penelitian yang mengintegrasikan segenap potensi sumber daya untuk dapat mengarahkan perencanaan penelitian secara berkesinambungan selama kurun waktu 5 tahun ke depan (2022-2026). Oleh karenanya Renstra Penelitian adalah Rencana Strategis Penelitian menjadi arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian institusi dalam jangka waktu 5 (lima) tahun.



Penyusunan Renstra Penelitian UNJANI dimaksudkan untuk memberikan panduan dan arahan bagi setiap peneliti dalam melaksanakan kegiatannya. Adapun tujuan penyusunan Rencana Strategis Penelitian ini adalah:

- a. Meningkatkan kualitas penelitian dasar dan terapan serta mengembangkan budaya penelitian maupun pengabdian kepada masyarakat di kalangan civitas akademika menuju *smart military university*.
- b. Meningkatkan evaluasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UNJANI.
- c. Meningkatkan kemampuan LPPM untuk swadaya dan swasembada dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan berbagai sumber pendapatan keuangan dari luar UNJANI.
- d. Mengoptimalkan pendapatan Universitas selain dari mahasiswa, pendapatan diarahkan berasal dari Pusat Studi di tiap Fakultas/ Program Studi.
- e. Meningkatkan kemampuan dosen secara profesional di bidang penelitian.
- f. Meningkatkan luaran atau publikasi penelitian dalam bentuk jurnal ilmiah, baik jurnal yang sudah terakreditasi internasional dan nasional serta meningkatkan hak atas kekayaan intelektual (HKI) berupa Hak Cipta, Hak Paten dan lain-lain.

Dengan tersedianya Renstra Penelitian ini diharapkan UNJANI dapat mengagendakan, memberikan dukungan pelaksanaan dan pembiayaan bagi setiap peneliti sesuai dengan kebutuhan masyarakat dalam membantu TNI-AD dan menuju *smart military university* dalam pencapaian visi universitas. Selain itu juga diharapkan seluruh sivitas akademika dapat mengimplementasikan teori-teori dan teknologi-teknologi yang telah dipelajarinya ke dalam suatu karya nyata dalam mengembangkan kepekaan dan kepedulian terhadap berbagai perkembangan paradigma kehidupan.

1.3. Dasar Penyusunan Renstra Penelitian

Dokumen-dokumen yang digunakan sebagai acuan dalam penyusunan Renstra Penelitian ini adalah:

1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.
2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 Tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.
3. Undang-undang Negara Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.

4. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen.
5. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005 – 2025.
6. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor. 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi.
7. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2019 Tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
8. Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020 – 2024.
9. Peraturan Presiden Nomor 38 Tahun 2018 Tentang Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017 – 2045.
10. Peraturan Menteri Riset dan Teknologi Nomor 38 tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional tahun 2020-2024.
11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
12. Keputusan Ketua Pengurus YKEP Nomor: Kep/118/YKEP/XII/2020 Tanggal 7 Desember 2020 Tentang Pengesahan Statuta Universitas Jenderal Achmad Yani Cimahi
13. Keputusan Ketua Pengurus YKEP Nomor: Kep/119/YKEP/X/2020 Tanggal 5 Oktober 2020 Tentang Pengesahan Rencana Induk Jangka Panjang Tahun 2020 – 2040 Universitas Jenderal Achmad Yani, Cimahi
14. Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi XIII Tahun 2020, Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat (DRPM) Deputy Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset dan Teknologi/Badan Riset dan Inovasi Nasional.
15. Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Jenderal Achmad Yani Tahun 2017-2021.

1.4. Ruang Lingkup Kerja

Ruang lingkup kerja Renstra Penelitian UNJANI meliputi beberapa hal sebagai berikut:

- a. Pengkajian terhadap topik dan orientasi penelitian yang memiliki arah menuju *smart military university*.
- b. Merancang *roadmap* penelitian periode 2022 – 2026;
- c. Menentukan target yang ingin dicapai oleh *roadmap* penelitian.
- d. Mensosialisasikan *roadmap* penelitian kepada sivitas akademika.

1.5. Kerangka Pembahasan

Pembahasan Renstra Penelitian UNJANI dibagi menjadi enam (6) bab. Bab 1: Pendahuluan, Bab 2: Landasan Pengembangan UNJANI, Bab 3: Garis Besar Renstra Penelitian; Bab 4: Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja; Bab 5 Pelaksanaan Renstra Penelitian; dan Bab 6: Penutup.

1.6. Program yang diusulkan

- a. Memfasilitasi kegiatan penelitian baik yang bersumber dari UNJANI maupun dari sumber eksternal, seperti Kemendikbud-Ristek, Kemenkeu, Pemerintah Daerah, TNI AD serta dari perusahaan / industri dan sumber lainnya kepada para dosen di lingkungan UNJANI.
- b. Merencanakan, melaksanakan, memantau dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian bagi para dosen di lingkungan UNJANI menuju *smart military university*.
- c. Sebagai wahana pengembangan kerjasama penelitian dan luarannya dengan berbagai badan atau lembaga lain yang dapat saling menguntungkan.
- d. Memfasilitasi para dosen di lingkungan UNJANI untuk meningkatkan kompetensi dan kapabilitas dalam penelitian dengan bentuk seminar, pelatihan, lokakarya dan bentuk lain yang sifatnya berkaitan dengan penelitian.
- e. Memfasilitasi publikasi luaran penelitian dalam bentuk jurnal ilmiah yang terakreditasi dan terindeks secara nasional maupun internasional.
- f. Memfasilitasi luaran penelitian dalam bentuk pengajuan HKI, (Hak Cipta, Hak Paten dan lain-lain)

1.7. **Outcomes** atau perubahan kondisi yang diharapkan

- a. Penelitian internal maupun eksternal di UNJANI meningkat dari segi kuantitas maupun kualitas.
- b. Memiliki dan mengoptimalkan tahapan pembangunan sistem penjaminan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- c. Meningkatkan kemampuan internal LPPM UNJANI untuk mengelola penelitian yang didukung oleh ketersediaan dan kualitas sumber daya manusia (SDM).
- d. Mengorganisir Pusat Studi dan Pusat Penelitian hingga pada tahap evaluasi dan terjalin transparansi antara LPPM dengan Pusat Studi.
- e. Dosen UNJANI memiliki *Key Performance Indicator* (KPI) yang memenuhi target dalam bidang penelitian .
- f. Peningkatan jumlah dan kualitas publikasi ilmiah dosen UNJANI di tingkat regional, nasional dan internasional.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN UNJANI

2.1. Visi UNJANI

Rumusan visi institusi yang tercantum di dalam statuta UNJANI adalah: Menjadi universitas unggul, berjiwa kebangsaan dan berwawasan lingkungan.

2.2. Misi UNJANI

Untuk mewujudkan visi institusi, misi pendidikan tinggi di UNJANI dirumuskan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pengelolaan pendidikan, penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, serta pengabdian kepada masyarakat yang handal dan akuntabel serta mampu memenuhi tuntutan masyarakat pengguna jasa pendidikan tinggi.
2. Membentuk insan akademik yang berwibawa, berjiwa kebangsaan dan berwawasan lingkungan.
3. Menyelenggarakan kerja sama dan jaringan yang luas dengan perguruan tinggi, pemerintah, institusi penelitian, masyarakat dan industri.

2.3. Visi LPPM UNJANI

Mewujudkan UNJANI sebagai Universitas yang Unggul, Berjiwa Kebangsaan dan Berwawasan Lingkungan berbasis pada Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

2.4. Misi LPPM UNJANI

1. Mewujudkan LPPM UNJANI sebagai Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.
2. Menyelenggarakan dan menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang bermanfaat di tingkat lokal, regional, nasional dan internasional untuk kemasyarakatan.
3. Mengembangkan jaringan kerja sama tingkat lokal, nasional, regional, dan internasional dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
4. Mengembangkan SDM yang kompetitif dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

5. Meningkatkan publikasi ilmiah pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional, perolehan HAKI dan hak paten serta hilirisasi hasil penelitian.
6. Membentuk dan memberdayakan Pusat-Pusat Studi di setiap program studi di lingkungan UNJANI sebagai wahana dosen untuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

2.5. Analisis Kondisi Saat Ini

Pada saat ini UNJANI memiliki 10 (sepuluh) fakultas, yaitu:

1. Fakultas Kedokteran (FK)
2. Fakultas Sains dan Informatika (FSI)
3. Fakultas Teknik (FT)
4. Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)
5. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)
6. Fakultas Psikologi (F. Psi)
7. Fakultas Farmasi (F. Farmasi)
8. Fakultas Teknologi Manufaktur (FTM)
9. Fakultas Kedokteran Gigi (FKG)
10. Fakultas Ilmu dan Teknologi Kesehatan (FITKes)

Diagram Jabatan Akademik Dosen Unjani

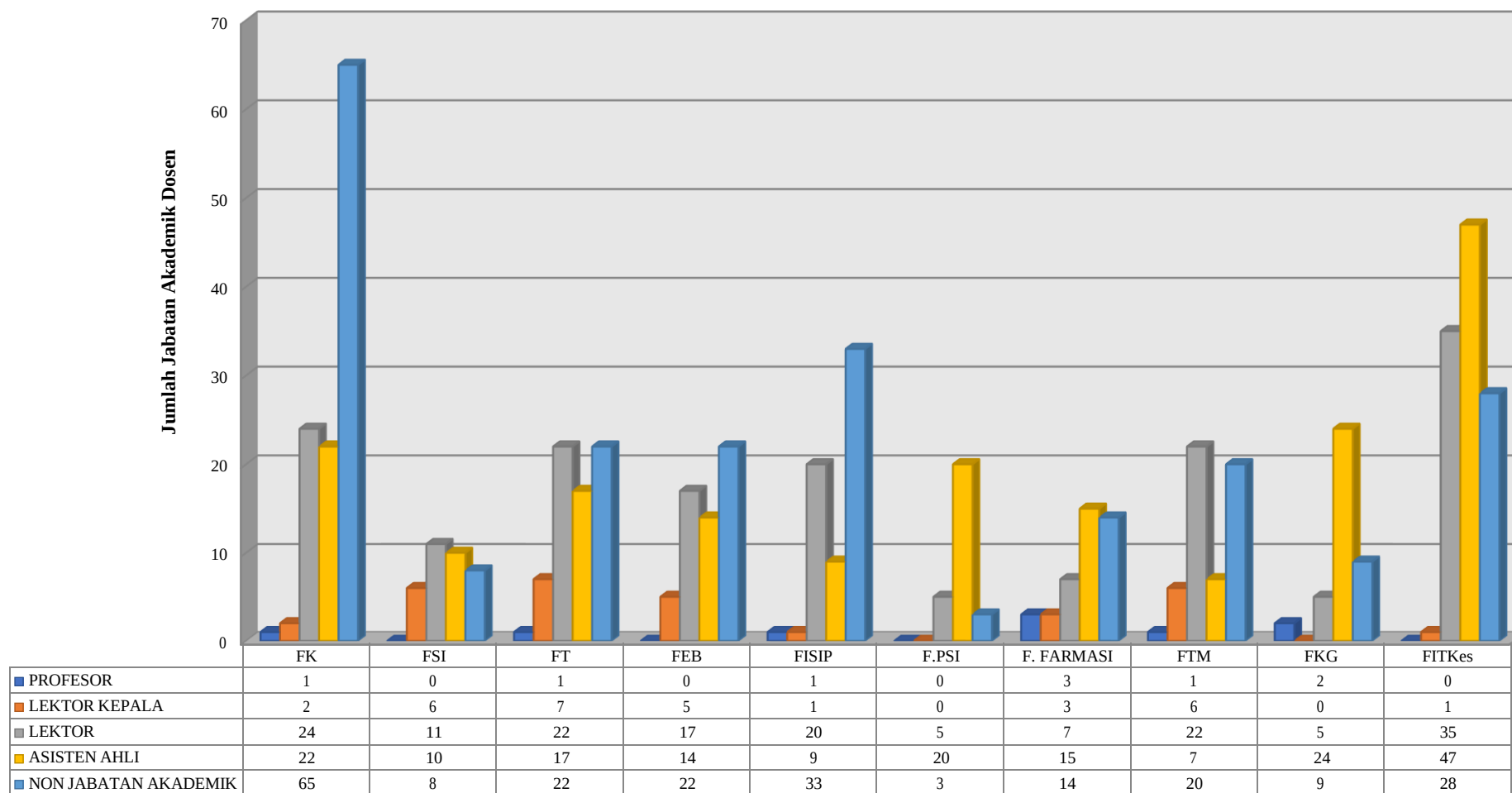


Diagram Jabatan Akademik Dosen Unjani

Dari 10 (sepuluh) fakultas ini, UNJANI memiliki 22 program studi dengan 5 Program Pasca Sarjana. Kegiatan penelitian yang bersifat mono-disiplin dapat dikelola dan dilaksanakan oleh setiap program studi, sedangkan penelitian dan pengabdian masyarakat yang bersifat inter-disiplin memerlukan wadah untuk koordinasi, perencanaan, dan pelaksanaan yang diwujudkan oleh fungsi LPPM. Fungsi koordinasi dan perencanaan penelitian dan pengabdian masyarakat tersebut dilaksanakan oleh Pusat-Pusat Studi di bawah LPPM.

Pada tahun 2021 telah dilakukan identifikasi terhadap bidang-bidang penelitian unggulan UNJANI yang sejalan dengan bidang fokus penelitian unggulan yang telah ditetapkan secara nasional. Adapun bidang penelitian unggulan UNJANI, sebagai berikut:

- 1) Kesehatan dan obat-obatan,
- 2) Energi, biodiversitas, lingkungan dan sumber daya alam,
- 3) Transportasi dan manufaktur,
- 4) Informasi dan komunikasi,
- 5) Pertahanan-Keamanan, kebencanaan dan perekonomian,
- 6) Sosiohumaniora meliputi psikologi, pemerintahan dan politik luar negeri,

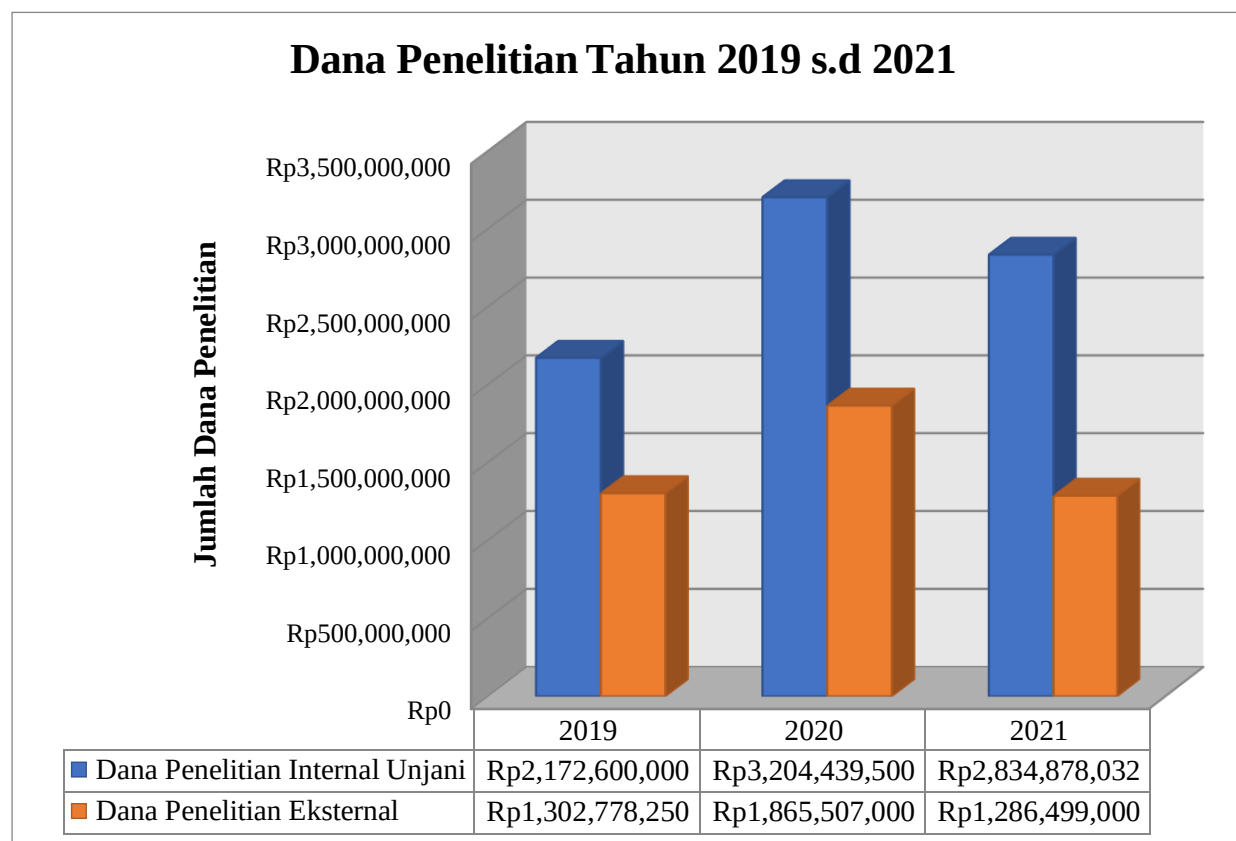


Diagram Dana Penelitian Internal Unjani dan Penelitian Eksternal

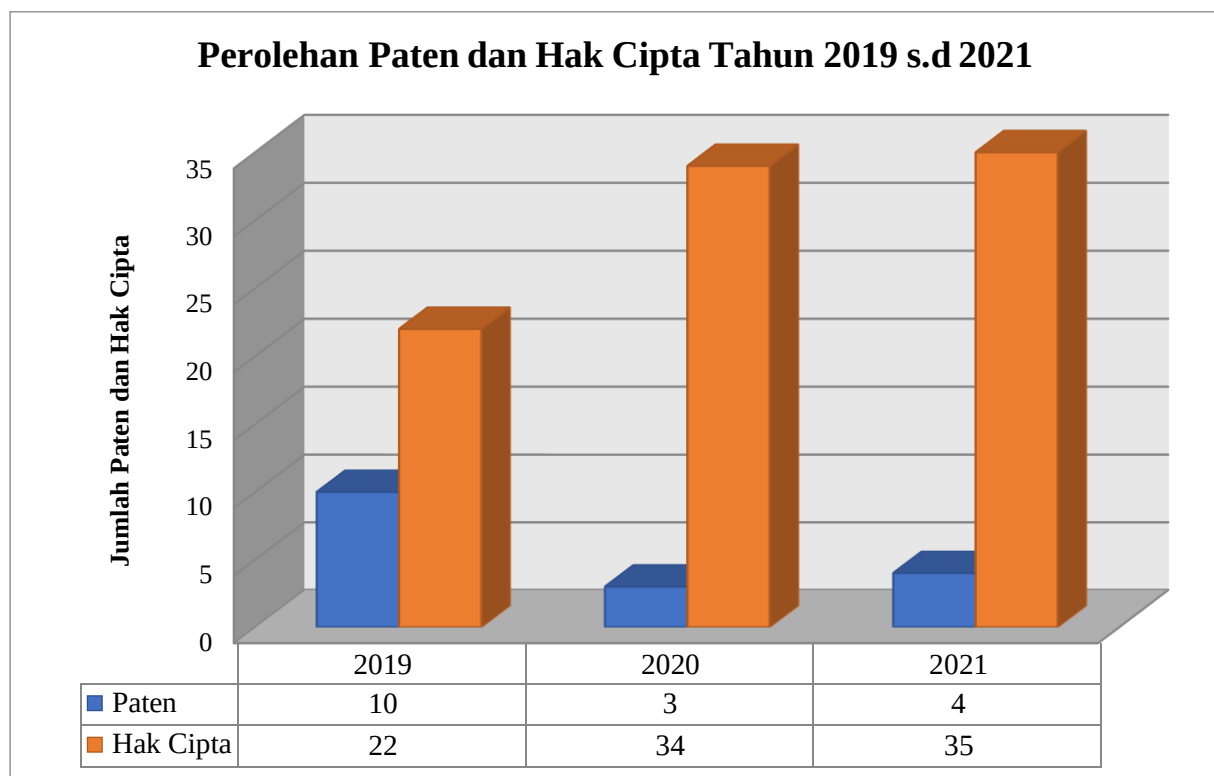


Diagram Perolehan Paten dan Hak Cipta

Kinerja Penelitian Perguruan Tinggi Tahun 2019 s.d 2020

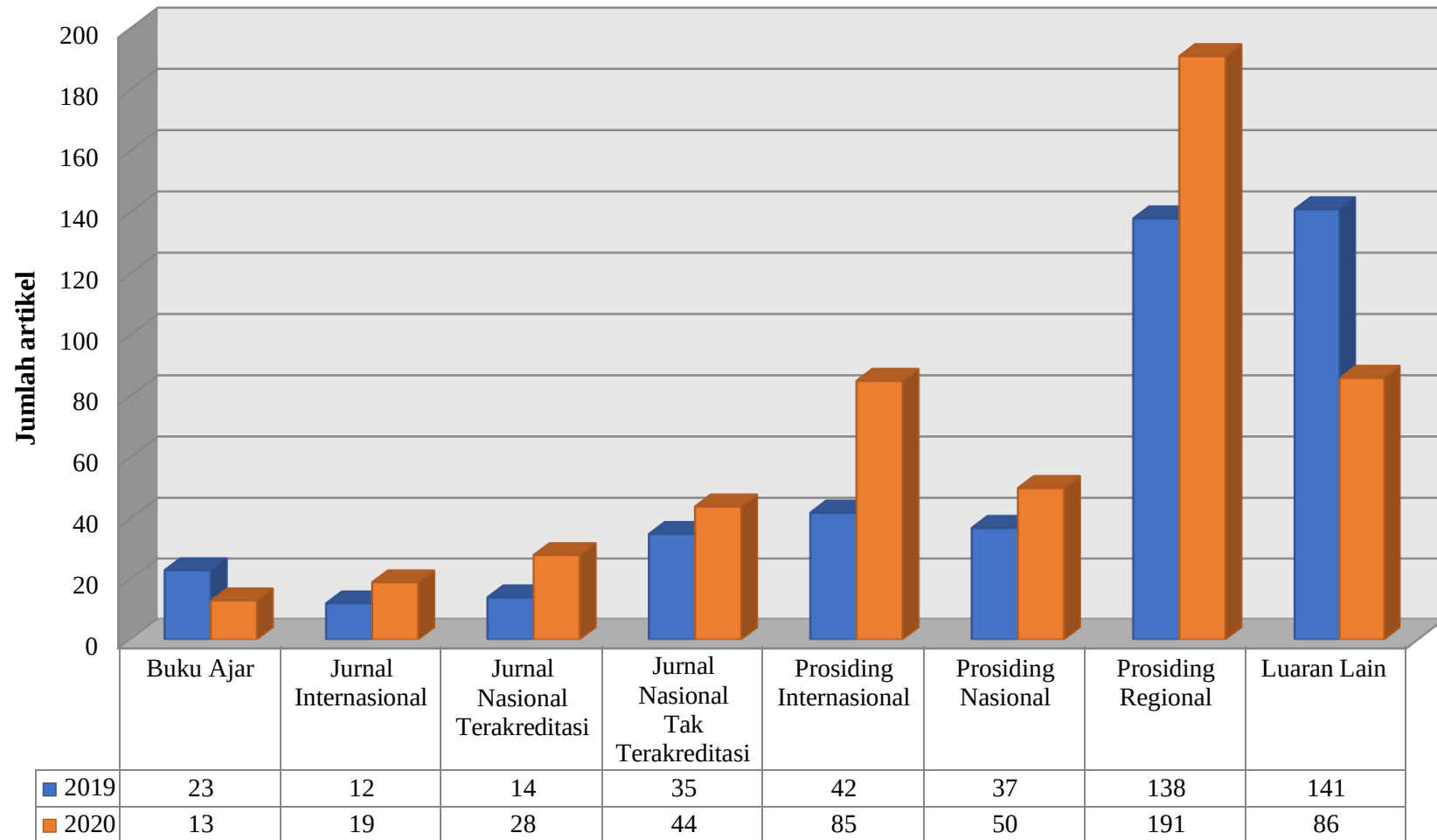


Diagram Kinerja Penelitian Perguruan Tinggi

2.6. Analisis SWOT

Dalam rangka mencapai visi dan misi UNJANI perlu diidentifikasi potensi internal dan eksternal yang dimiliki dan dihadapi yang merupakan kekuatan (*Strength*) dan kelemahan (*weakness*). Analisis faktor internal dan eksternal akan menghasilkan variabel peluang (*opportunity*) dan variabel tantangan (*threat*). Analisis SWOT dapat dipakai dasar acuan dalam mencari alternatif Strategis pengembangan penelitian di UNJANI.

2.6.1. Faktor Internal

a. Kekuatan (*strength*)

1. Jumlah dosen pada tahun 2021 sebanyak 532 orang, dengan komposisi 26% dosen yang bergelar Doktor; dan 74% dosen yang bergelar Magister. Kondisi ini menjadi modal dasar pengembangan UNJANI menghadapi persaingan pendidikan tinggi sehingga perlu dikelola secara efektif, efisien, dan produktif.
2. Memiliki sumber daya manusia peneliti yang berkualifikasi S2/S3.
3. Memiliki banyak peneliti muda dan pembinaan secara regular.
4. Diversitas kompetensi akademik dan penelitian yang cukup besar di bidang IPTEK.
5. Mempunyai hubungan kerjasama penelitian antara TNI-AD, Pemerintah Daerah, Swasta, Industri dan Lembaga Pemerintah lainnya. kelompok penelitian dan implementasi riset yang bermitra dengan institusi lain.
6. UNJANI berada di bawah naungan Yayasan Kartika Eka Paksi yang mempunyai hubungan yang sangat erat dengan TNI-AD serta lokasi UNJANI di Cimahi merupakan wilayah strategis yang dikelilingi dengan pusat-pusat pendidikan TNI-AD.

a. Kelemahan (*weakness*)

1. Kemampuan sumber daya manusia (SDM) peneliti yang masih terbatas dalam mengembangkan inovasi dalam penelitian.
2. Belum maksimalnya dukungan anggaran untuk penelitian, publikasi ilmiah, seminar nasional/internasional dan jurnal internasional dikarenakan dukungan anggaran yg terbatas.

3. Fasilitas dan sarana penelitian belum memadai di beberapa laboratorium / Program Studi.
4. Belum maksimal dalam mengakses / sitasi jurnal internasional.

2.6.2. Faktor Eksternal

a. Peluang (*opportunity*)

1. Beberapa peluang untuk mendapatkan dana dari hibah penelitian eksternal, diantaranya yaitu :
 - a. Berbagai skema Hibah Penelitian Kemendikbud-Ristek,
 - b. Insinas,
 - c. Riset inovatif dan Rispro LPDP Kemenkeu.
2. Kerjasama penelitian dari TNI-AD, pemerintah, swasta, pemerintah daerah, dan industri.

b. Ancaman (*threat*)

1. Tuntutan kebutuhan produk inovatif dari Dunia Usaha dan Dunia Industri serta Pemerintah yang begitu tinggi.
2. Laju perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sangat cepat.
3. Persaingan sumber daya peneliti dalam penguasaan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi dalam mengembangkan hasil-hasil penelitiannya.
4. Semakin tingginya persaingan antar peneliti berbagai Universitas untuk mendapatkan dana Penelitian.

BAB III

GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENELITIAN

Penyusunan Rencana Strategis Penelitian untuk lima tahun ke depan, dilakukan dengan mempertimbangkan faktor lingkungan eksternal (peluang dan tantangan) dan lingkungan internal (kekuatan dan kelemahan) UNJANI. Selain itu, juga didasarkan pada ketersediaan sumber daya, serta dinamika akademis yang berkembang baik di tingkat nasional maupun internasional. Dengan Renstra Penelitian Tahun 2022-2026 diharapkan menuju Universitas Penelitian yang berdaya saing dan mampu menghasilkan penelitian bermutu tinggi dalam bidang IPTEK SOSBUD. Memperhatikan kekuatan dan kelemahan serta peluang dan tantangan, dalam lima tahun ke depan UNJANI secara sadar dan berkelanjutan berusaha meningkatkan pilar pemerataan penelitian, memperluas akses penelitian baik tingkat nasional maupun internasional. Pilar ini diarahkan dalam upaya memperluas dan meningkatkan daya saing UNJANI di bidang penelitian pada tingkat nasional, regional dan internasional serta meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian yang bermutu sebagai salah satu perwujudan Tri Darma Perguruan Tinggi.

3.1. Tujuan dan Sasaran

Tujuan penyusunan Renstra Penelitian UNJANI Tahun 2022-2026 adalah memberikan arah dan pedoman bagi kegiatan penelitian, penerapan, dan pengembangan Iptek yang dilaksanakan dengan memanfaatkan sumber daya (dosen, pusat-pusat penelitian dan pusat kajian), fasilitas, dan dana yang tersedia sedemikian hingga diperoleh penguasaan Iptek yang mengalir menjadi produk-produk dan hasil yang nyata yang bermanfaat bagi masyarakat, industri, dan *stakeholder* lainnya serta mendukung kebutuhan nasional dalam rangka meningkatkan daya saing bangsa. Renstra Penelitian UNJANI diharapkan dapat berfungsi sebagai dokumen hidup yang dapat menjadi kompas yang akan dituju dalam lima (5) tahun ke depan oleh peneliti UNJANI.

Secara garis besar, sasaran Renstra Penelitian UNJANI dalam lima tahun ke depan adalah:

1. Mewujudkan keunggulan penelitian di UNJANI dalam mencapai *smart military university*.
2. Meningkatkan daya saing UNJANI di bidang penelitian pada tingkat nasional dan internasional;

3. Meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian yang bermutu;
4. Meningkatkan kapasitas manajemen pengelolaan penelitian di UNJANI;
5. Meningkatkan peringkat klasterisasi penelitian.
6. Meningkatkan kerjasama penelitian antar institusi.
7. Meningkatkan kualitas luaran penelitian, baik publikasi dalam jurnal dan prosiding, Hak Kekayaan Intelektual maupun bentuk lainnya bagi para dosen.
8. Meningkatkan pencapaian indikator kinerja utama bidang penelitian.

Guna mencapai tujuan dan sasaran tersebut, UNJANI telah merumuskan program bidang-bidang penelitian unggulan dan kompetitif lainnya disertai dengan peta jalan (*roadmap*) penelitian. Didasarkan atas analisis SWOT dengan mempertimbangkan kekuatan internal dan kondisi eksternal UNJANI. Rumusan bidang-bidang penelitian unggulan dan kompetitif tahun 2022-2026.

3.2. Strategi dan Kebijakan

Strategi pengembangan ditujukan untuk meningkatkan pilar penelitian yang bermutu. Prinsip kompetisi yang dilakukan oleh Kemendikbud-Ristek untuk pendanaan berbagai skema penelitian yang ada, diadopsi untuk hibah pendanaan internal UNJANI yang diharapkan dapat diperoleh hasil penelitian yang bermutu. Guna memaksimalkan pencapaian tujuan dan sasaran Renstra Penelitian untuk lima tahun mendatang, maka dibuat kebijakan, yaitu:

1. Pengembangan lingkungan akademi yang kondusif.
2. Sebagai pelopor dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
3. UNJANI menyelenggarakan penelitian yang berkesinambungan yang dapat diterapkan dan berwawasan lingkungan.
4. Menumbuhkembangkan budaya penelitian.
5. Diseminasi hasil penelitian, publikasi dalam seminar nasional / internasional serta artikel dalam jurnal nasional / internasional.
6. Mengembangkan dan memberdayakan Pusat Studi yang ada di setiap Program Studi.
7. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian.
8. Mengembangkan Pusat Penerbitan.
9. Mendirikan Pusat Studi Unggulan untuk mendukung *Smart Military University*.

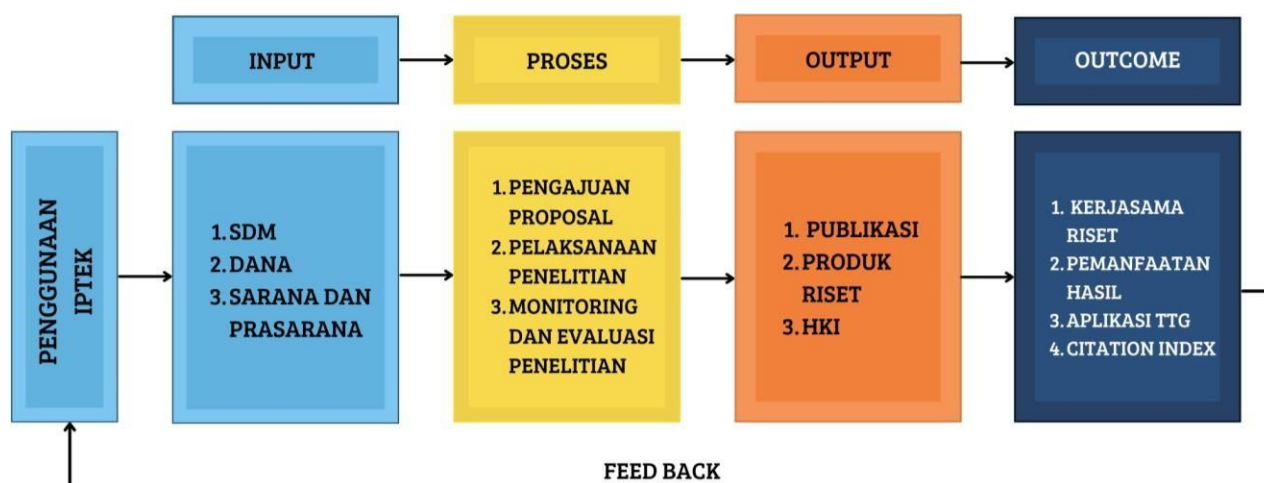
Dengan arah kebijakan tersebut di atas, maka strategi yang dikembangkan adalah penguatan sistem kelembagaan dan tata kelola, penguatan sumber daya, penataan jejaring, peningkatan penelitian yang dilaksanakan sesuai dengan bidang unggulan dan non-unggulan

yang dikembangkan oleh UNJANI. Dalam rangka penyusunan Renstra Penelitian, LPPM telah melakukan evaluasi mendalam yang melibatkan pusat-pusat kajian, program studi, fakultas, pimpinan universitas mengenai bidang-bidang penelitian unggulan UNJANI dan keunikan setiap bidang keilmuan.

Bidang-bidang penelitian unggulan yang telah ditetapkan di UNJANI, meliputi: 1). Kesehatan dan obat-obatan; 2). Energi, biodiversitas, lingkungan dan sumber daya alam; 3). Pertahanan keamanan, kebencanaan, dan Perekonomian 4). Transportasi dan manufaktur 5). Informasi dan komunikasi; dan 6). Sosiohumaniora meliputi psikologi, pemerintahan dan politik luar negeri. UNJANI mendukung bidang unggulan, baik dari segi SDM, fasilitas laboratorium serta sumber pendanaan dari berbagai sumber dana eksternal (diantaranya Kemendikbud-Ristek, Kemenkeu, dan lainnya) serta sumber dana internal UNJANI. Semua bidang baik unggulan maupun kompetitif lainnya dalam pelaksanaannya mengutamakan prinsip kompetisi.

3.3. Peta Strategis

Pada saat proses implementasi Renstra Penelitian pada dasarnya terdapat tiga komponen yaitu *input* (sumber daya manusia, dana, sarana dan prasarana), proses (pengajuan proposal riset, pelaksanaan riset, monev), *output* (publikasi riset, produk riset, paten,) dan *outcome* (kerjasama riset, pemanfaatan hasil riset, aplikasi tepat guna, dan *citation index*) dengan mempertimbangan penguasaan teknologi, produk dan pasar. Diharapkan rumusan yang tercantum dalam dokumen Renstra Penelitian ini menjadi tidak kaku, meski tetap masih mempunyai arah yang jelas. Secara garis besar peta strategis implementasi Renstra Penelitian, yaitu pengelolaan SDM penelitian, agenda riset, sumber dana dan *outcome* disajikan pada gambar berikut:



Gambar Strategis pengelolaan penelitian bidang unggulan dan bidang kompetitif lainnya

BAB IV

SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA

4.1. Bidang Unggulan Penelitian UNJANI

Dalam melaksanakan tugas pokok Tri Dharma Perguruan Tinggi, UNJANI sangat memperhatikan berbagai isu strategis sesuai dengan arah dan kebijakan penelitian dan bidang-bidang unggulan penelitian dalam periode 5 (lima) tahun ke depan. Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bermuara pada satu arah yang jelas, bermakna dan berguna bagi masyarakat, maka harus ada konsistensi dalam implementasi prioritas penelitian nasional yang didukung oleh program strategis dengan sistem pendanaan yang sehat dan kompetitif.

Mengingat keterbatasan sumber daya, maka UNJANI mengembangkan unggulan spesifik masing-masing berdasarkan keunggulan komparatif dan kompetitif. Pengembangan unggulan di UNJANI dilakukan berbasis pada unit penelitian terkecil seperti laboratorium, program studi, fakultas, dan pusat-pusat kajian, namun dengan tetap mendorong kerjasama lintas unit, lintas disiplin, bahkan lintas institusi, melalui pengembangan tema pada tingkat institusi. Bidang unggulan penelitian pada tingkat institusi, UNJANI mengacu pada prioritas penelitian daerah dan nasional, tanpa meninggalkan peran UNJANI dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni secara universal.

Adapun bidang unggulan sebagai prioritas penelitian ditetapkan oleh DRPM Kemenristek-BRIN (sekarang Dirjen Dikti-Kemendikbud-Ristek) sebagaimana tercantum dalam Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Edisi XIII tahun 2020 meliputi:

- 1) Pangan dan Pertanian
- 2) Integrasi Fokus Riset Energi - Energi Baru dan Terbarukan
- 3) Kesehatan – Obat
- 4) Transportasi
- 5) Teknologi Informasi dan Komunikasi
- 6) Pertahanan dan Keamanan
- 7) Material Maju
- 8) Kemaritiman
- 9) Kebencanaan
- 10) Sosiohumaniora, Seni Budaya dan Pendidikan

Berdasarkan pada prioritas yang sudah ditetapkan tersebut di atas serta berdasarkan visi dan misinya, maka Universitas Jenderal Achmad Yani (UNJANI) membentuk dan menetapkan bidang unggulan, meliputi:

- 1). Kesehatan dan obat-obatan;
- 2). Energi, biodiversitas, lingkungan dan sumber daya alam;
- 3). Pertahanan keamanan, kebencanaan dan perekonomian
- 4). Transportasi dan manufaktur;
- 5). Sistem Informasi dan Komunikasi;
- 6). Sosiohumaniora meliputi psikologi, pemerintahan dan politik luar negeri

Hasil perumusan bidang unggulan dibuatkan peta jalan (*roadmap*) secara detail dalam waktu 5 (lima) tahun (2022-2026). Pelaksanaan dan pengembangan bidang unggulan dan kompetitif didukung oleh SDM dan fasilitas penunjang penelitian yang mencukupi dengan dukungan laboratorium, pusat-pusat kajian, serta kompetensi keilmuan yang ada di lingkungan UNJANI. Identifikasi unggulan ini diperlukan untuk lebih memfokuskan strategis penyelesaian masalah yang akan dilakukan serta alokasi sumber pendanaan. Alokasi dana penelitian yang berbasis Renstra Penelitian untuk penelitian unggulan perguruan tinggi (PT) Kluster Utama (UNJANI masuk dalam kluster Utama). Skema hibah internal yang dikembangkan oleh UNJANI, diantaranya: Hibah Penelitian Kompetitif UNJANI.

4.2. Sasaran dan program Strategis utama

4.2.1. Sasaran

Sasaran dan tujuan yang ingin dicapai dalam pelaksanaan bidang unggulan dan bidang kompetitif lainnya sampai tahun 2026, adalah:

1. Tercapainya penguatan kelembagaan untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas penelitian;
2. Mewujudkan keunggulan penelitian di UNJANI;
3. Meningkatkan daya saing UNJANI di bidang penelitian pada tingkat nasional dan internasional;
4. Tercapainya penguatan sumber daya dalam bentuk: peningkatan jumlah penelitian unggulan dan penerapan teknologi tepat guna, meningkatnya hilirsasi dan desiminasi penelitian, kompetensi peneliti, perolehan HKI, hilirisasi penelitian serta peningkatan ketersediaan sarana dan prasarana penelitian;

5. Tercapainya penguatan jaringan melalui jalinan kerjasama antar peneliti, institusi baik nasional maupun internasional;
6. Tercapainya kerjasama penelitian baik dengan dunia usaha, dunia industri, pemerintah dan institusi AD.

4.3. Program Strategis utama

Dalam mencapai tujuan dan sasaran di atas, strategis utama yang digunakan adalah:

1. Pembinaan kualitas penelitian, yaitu pengembangan kualitas peneliti diarahkan pada peningkatan kemampuan dosen, dan mahasiswa untuk melakukan kegiatan penelitian, termasuk dalam menguasai dan mengembangkan metodologi penelitian.
2. Program penelitian berbasis unggulan sehingga penelitian menghasilkan produk penelitian yang lebih bermanfaat dan dapat menyelesaikan permasalahan di masyarakat.
3. Peningkatan jumlah, kualitas penelitian dan publikasi ilmiah hasil penelitian di tingkat nasional dan internasional.
4. Peningkatan kerjasama antar institusi perguruan tinggi baik di dalam maupun diluar negeri.
5. Peningkatan kerjasama penelitian baik dengan dunia usaha, dunia industri, pemerintah dan institusi TNI-AD.
6. Pemberian *reward* kepada peneliti yang telah berhasil mendisiminasikan hasil penelitiannya, baik dalam bentuk seminar, jurnal ilmiah, prosiding, dan perolehan HKI.

4.3.1. Pengukuran Kinerja: KPI (*Key Performance Indicators*)

Guna mengukur implementasi dan efektivitas Renstra Penelitian UNJANI, diperlukan indikator kinerja baik yang bersifat kuantitatif maupun kualitatif, yang mencakup aspek *input*, proses, *output*, dan *outcome*.

1. Capaian terhadap mutu hasil penelitian, yaitu jumlah publikasi meningkat (baik nasional maupun internasional).
2. Capaian terhadap relevansi hasil penelitian, yaitu jumlah HKI, paten dan jumlah penelitian dengan / dari industri meningkat.

3. Capaian terhadap budaya penelitian, yaitu terbangun budaya penelitian di lingkungan UNJANI dan kerjasama penelitian.

Kinerja implementasi Renstra Penelitian diukur berdasarkan indikator kinerja kunci (KPI=Key Performance Indicators) yang lebih menitik beratkan pada *output* dan *outcome* hasil penelitian. Pengukuran kinerja pelaksanaan Renstra Penelitian dilakukan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) UNJANI. Pengukuran dilakukan pada setiap akhir periode penelitian (satu siklus penelitian) dalam satu tahun dari hasil laporan serta hasil publikasi, seminar, HKI yang datanya dilaporkan oleh peneliti ke LPPM melalui fakultas atau program studi. Adapaun indikator kinerja keberhasilan penelitian sampai tahun 2021, disajikan pada Tabel berikut:

Tabel. Indikator Kinerja Utama Penelitian (IKUP) (sudah disesuaikan dan prediksikan)

No	Indikator Kinerja		Baseline 2021	Indikator Capaian				
				2022	2023	2024	2025	2026
1	Publikasi ilmiah	Jurnal Internasional	19	21	22	24	27	28
		Jurnal Nasional terakreditasi	26	30	33	37	39	42
		Jurnal Nasional tidak terakreditasi	40	43	46	50	55	60
		Prosiding ilmiah	73	77	83	88	92	96
2	Sebagai pemakalah pertemuan ilmiah	Tingkat nasional	60	65	70	75	80	90
		Tingkat internasional	22	25	27	29	31	34
3	Pembicara utama (Keynote Speaker) dalam pertemuan ilmiah	Lokal	9	11	12	13	14	15
		Nasional	7	8	9	10	11	12
		Internasional	5	6	7	8	9	10
4	Hak Atas Kekayaan Intelektual (HKI)	Paten	14	14	14	15	15	16
		Hak Cipta	1	1	1	2	2	2
		Desain Produk	1	1	1	2	2	2
5	Teknologi tepat guna		6	7	8	9	10	11
6	Buku Ajar (ber ISBN)		7	8	9	10	11	12
7	Jumlah dana kerjasama penelitian dan pengmas		4,2 M	2,2 M	2,2 M	2,4 M	2,6 M	2,8 M
8	Angka partisipasi dosen yang terlibat dalam penelitian		70%	85%	90%	95%	100%	100%

4.4. Peta Jalan (Roadmap): Penelitian Bidang Unggulan dan Kompetitif lainnya

Peta jalan (*roadmap*) penelitian, mencakup kegiatan penelitian yang telah dilakukan (*base line*) tahun sebelumnya, penelitian yang direncanakan, serta rencana arah penelitian setelah kurun waktu kegiatan yang telah selesai dikerjakan. Peta jalan penelitian merupakan rincian pelaksanaan program kegiatan penelitian yang hendak dicapai dalam jangka waktu tertentu. Secara ideal peta jalan penelitian akan menjadi sangat berguna apabila memuat penjabaran rinci mengenai rencana kegiatan, waktu yang dibutuhkan untuk masing-masing kegiatan, kebutuhan anggaran serta pelaksana kegiatan. Sebagai sebuah peta jalan, setiap kegiatan penelitian harus memuat sasaran maupun tujuan yang hendak dicapai.

4.4.1. Bidang Unggulan UNJANI

A. Peta Jalan Penelitian Kesehatan dan obat-obatan

1. Sasaran:

Sasaran penelitian dan pengembangan kesehatan dan obat-obatan, di antaranya:

- 1) Desain metode pengendalian vektor, reservoir dan penyakit.
- 2) Pencegahan termasuk di dalamnya aspek diagnosis, pengobatan, vaksin, dan surveilans serta lingkungan biologi, lingkungan fisik, dan lingkungan sosial.
- 3) Teknologi penilaian status gizi untuk memonitor status gizi, hubungan gizi dan aspek genetika dengan penyakit sindrom metabolik dan degeneratif, serta produk intervensi gizi.
- 4) Pengembangan bidang penelitian kearah biologi molekuler dan bioinformatika untuk pengendalian penyakit infeksi/non infeksi.
- 5) Pengembangan bidang penelitian ke arah holistic dan komplementer dalam upaya menanggulangi penyakit infeksi/non infeksi.
- 6) Produksi bahan baku obat, obat, isolat bahan alam obat, dan produk herbal terstandar dan fitofarmaka, produksi antibody, vaksin dan kit diagnostik.

2. Waktu pelaksanaan: lima (5) tahun

3. Kegiatan penelitian:

- 1) Peningkatan status gizi masyarakat;
- 2) Penyakit Zoonosis dan penyehatan lingkungan;
- 3) Penanggulangan penyakit tropis, dan penyakit degeneratif;
- 4) Pengembangan bahan alam dan penggunaan fitofarmaka sebagai obat,

B. Peta Jalan Penelitian Energi, Biodiversitas, Lingkungan dan Sumber Daya Alam

1. Sasaran:

Sasaran penelitian dan pengembangan energi, biodiversitas, lingkungan dan sumber daya alam di antaranya:

- 1) Peningkatan kemampuan dalam mengembangkan dan memanfaatkan sumber energi yang tersedia dalam jumlah yang besar seperti energi surya, panas bumi, dan tenaga angin;
- 2) Produk bahan bakar nabati yang mencakup bioetanol, biodisel, dan minyak nabati asli;
- 3) Teknologi untuk mendapatkan energi dengan nilai tambah tinggi
- 4) Desain arsitektur hemat energi;
- 5) Diversifikasi sumber daya energi dan pemanfaatannya, serta meningkatkan efisiensi penggunaan energi;
- 6) Desain sistem keselamatan sumber daya dalam lingkungan kerja
- 7) Desain manajemen dan sistem transportasi angkutan umum;
- 8) Penyediaan teknologi penanganan limbah, teknologi pengolahan dan pemanfaatannya;

2. Waktu pelaksanaan: 5 tahun

3. Kegiatan penelitian:

- 1) Bidang sumber daya energi, konservasi dan konversi energi;
- 2) Diversifikasi energi;
- 3) Pengembangan teknologi dan manajemen transportasi lokal maupun nasional,
- 4) Pencemaran lingkungan;
- 5) Lingkungan dan Pelestarian Sumber Daya Alam.

C. Peta Jalan Penelitian Pertahanan keamanan, kebencanaan dan Perekonomian

1. Sasaran

Sasaran penelitian pertahanan keamanan, ketertiban dan kebencanaan di antaranya:

- 1) Pengamanan wilayah perbatasan Indonesia
- 2) Material untuk penguatan alutista
- 3) Penanggulangan bencana seperti: manajemen bencana, manajemen lingkungan dan manajemen resiko
- 4) Pengembangan model rehabilitasi lingkungan pasca bencana berwawasan budaya
- 5) Sistem pemerintahan yang bersih dan berwibawa

- 6) Pengembangan riset dalam organisasi, manajemen, iptek dalam membantu pemerintah (Kemenhan) dalam menyiapkan pulau terdepan/terluar sebagai wilayah /basis pertahanan yang handal.
- 7) Pengembangan perekonomian dan investasi

2. Waktu pelaksanaan: 5 tahun

3. Kegiatan penelitian:

- 1) Pengamanan wilayah Indonesia perbatasan,
- 2) Material dan peralatan terkait alutsista,
- 3) Mitigasi dan manajemen bencana,
- 4) Meningkatkan kemampuan wirausahaan dan ekonomi kreatif,
- 5) Desain produk dan kemasan pada industri kreatif,
- 6) Kajian ekonomi dan sumber daya manusia: kewirausahaan, koperasi dan UMKM, pendidikan karakter dan berdaya saing,
- 7) Kajian seni budaya pendukung pariwisata

D. Peta Jalan Penelitian Transportasi dan Manufaktur.

1. Sasaran

Sasaran penelitian dan pengembangan bidang transportasi dan manufaktur, diantaranya:

- 1) Pengembangan teknologi dan manajemen transportasi lokal maupun nasional,
- 2) Perancangan jembatan,
- 3) Ergonomi suatu produk (anthropometri penggunaan alat, biomekanika, pendeteksi kelelahan kerja),
- 4) Perancangan peralatan dan bahan pendukung kesehatan,
- 5) Perancangan produk berbasis teknologi tepat guna,
- 6) Pengembangan bahan dan proses manufaktur berorientasi pada lingkungan dan kesehatan,
- 7) Penanganan limbah kesehatan.

2. Waktu pelaksanaan: 5 tahun

3. Kegiatan penelitian:

- 1) Pemetaan struktur jalan raya,
- 2) Pemetaan struktur jembatan,
- 3) Pengembangan dan diversifikasi peralatan dan proses terkait bidang kesehatan,
- 4) Pengembangan dan diversifikasi proses dan bahan yang ramah lingkungan,

- 5) Perancangan berbagai produk berbasis teknologi tepat guna,
- 6) Perancangan peralatan dan proses pengolahan limbah.

4.4.2. Bidang Kompetitif lainnya

A. Peta Jalan Penelitian Bidang Informasi dan Komunikasi

1. Sasaran

Sasaran penelitian bidang informasi dan komunikasi, diantaranya:

- 1) Mempersiapkan SDM untuk penguasaan dan pengembangan teknologi masa depan dalam bidang informasi dan komunikasi untuk memasuki era *Internet Of Things* (IOT);
- 2) Pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam setiap proses pengambilan keputusan atau proses otomatisasi di industri;
- 3) Memperpendek mata rantai bisnis bagi UMKM, serta memperluas akses informasi dan pasar.

2. Waktu pelaksanaan: 5 tahun

3. Kegiatan penelitian:

- 1) Rancang bangun sistem memanfaatkan jaringan komunikasi dalam menunjang manajemen administrasi di PT atau mendukung proses otomatisasi di industri;
- 2) Pembuatan perangkat lunak aplikasi untuk mendukung proses di lingkungan PT atau membantu akses informasi pasar bagi UMKM;
- 3) Desain sistem yg menggunakan teknologi informasi dan komunikasi dalam implementasinya seperti robotika, radar, telemedicine, jaringan internet, dan sebagainya.

B. Peta Jalan Penelitian Bidang Sosiohumaniora (Psikologi, Pemerintahan dan Politik Luar negeri)

1. Sasaran

Sasaran penelitian dan pengembangan bidang sosiohumaniora, diantaranya:

- 1) Politik Luar Negeri
- 2) Diplomasi
- 3) Politik Lokal
- 4) Model dan advokasi Kebijakan Publik,

- 5) Tata kelola pemerintahan dan Tata Kelola Keuangan Pemerintah Daerah
- 6) Model Manajemen pemerintahan
- 7) Hukum Tata Pemerintahan
- 8) Psikologi militer.

2. Waktu pelaksanaan: 5 tahun

3. Kegiatan penelitian:

- 1) Seni dan budaya/industri kreatif berbasis kearifan dan keunikan lokal,
- 2) Bidang kemasyarakatan, kebudayaan; ekonomi, hukum, kependudukan, politik, dan sumberdaya regional
- 3) Pembangunan sosial budaya
- 4) Penguatan modal sosial: kearifan lokal dan *global village*
- 5) Kajian *Good Corporate Governance*
- 6) Kajian *Good Governance*
- 7) Kajian Tata Kelola Pemerintahan dan Keuangan
- 8) Kajian Manajemen Pemerintahan
- 9) Kajian Politik lokal dan internasional
- 10) Psikologi militer.

Peta Jalan Penelitian Unjani 2022-2026



PENYELARASAN INTERNAL (2022-2023)

PENGUATAN KAPASITAS (2024-2025)

PROFESIONALISME (2026)

Gambar Peta Jalan Penelitian UNJANI 2022-2026

BAB V

PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN UNJANI

5.1. Pelaksanaan Renstra Penelitian

Rencana Strategis Penelitian (Renstra Penelitian) merupakan bagian dari rencana strategis UNJANI yang dibuat secara multitahun (5 tahun) yang didasarkan pada Rencana Induk Jangka Panjang (RIJP), payung penelitian, ketersediaan sumber daya manusia (SDM), serta sarana dan prasarana penelitian. Pelaksanaan penelitian sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan pada setiap tahun mulai Januari - Desember tahun anggaran berjalan. Jadwal pelaksanaan kegiatan penelitian setiap tahun anggaran disajikan dalam berikut:

Tabel 5.1. Jadwal Proses Pelaksanaan kegiatan Penelitian

Kegiatan	Bulan (tahun anggaran)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Pengajuan proposal penelitian												
Seleksi proposal penelitian												
Pelaksanaan kontrak penelitian												
Pelaksanaan penelitian Pemantauan dan evaluasi												
Pengelolaan hasil penelitian												
Tindak lanjut hasil penelitian												

5.2. Estimasi Kebutuhan Dana dan Rencana Sumber Dana

Alokasi anggaran penelitian diperuntukkan secara proposional sesuai dengan pengembangan bidang unggulan dan non unggulan. Alokasi ini diestimasi dari kegiatan penelitian pada tahun-tahun sebelumnya yang disesuaikan dengan skema penelitian. Sesuai dengan skema penelitian yang disediakan, maka setiap topik penelitian dengan dana penelitian desentralisasi dapat didanai sesuai dengan ketentuan dalam panduan hibah desentralisasi yaitu Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi XIII Kemenristek-Dikti 2020 (sekarang Kemendikbud-Ristek). Sedangkan untuk skema penelitian

yang dikembangkan dengan sumber pendaan internal UNJANI dapat didanai dari Rp. 7 juta sampai Rp. 30 juta perjudul yang diseleksi oleh *reviewer* internal berdasarkan kelayakan usulan penelitian, *roadmap* penelitian dan luaran publikasi yang mengacu pada Panduan Penelitian Kompetitif UNJANI Tahun 2020.

5.3. Penjaminan Mutu

Guna menjamin mutu proses hasil penelitian, telah ditetapkan Manual Mutu Penelitian serta Standar Operasional Prosedur (SOP) penelitian. Penilaian dilakukan dalam satu siklus penelitian atau siklus penjaminan mutu penelitian. Siklus ini meliputi penetapan standar penelitian, pelaksanaan, monitoring evaluasi (*monev*) internal dan peningkatan mutu. Proses pengendalian mutu penelitian mencakup penerapan yang ditujukan pada pelayanan penelitian agar persyaratan sesuai dengan pemangku kepentingan. Lingkup penerapan proses pengendalian mutu penelitian mencakup seluruh proses tahapan kegiatan penelitian yang dikelola oleh LPPM UNJANI, yang mencakup:

- 1) Pengajuan usulan penelitian: pembuatan usulan penelitian mengacu atau sesuai dengan panduan pelaksanaan penelitian kompetitif UNJANI 2020 yang diterbitkan oleh LPPM UNJANI dan panduan penelitian edisi XIII Kemenristek-Dikti (sekarang Kemendikbud-Ristek).
- 2) Seleksi internal usulan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (*desk evaluation*, *reviewer* internal dan eksternal): Berupa evaluasi awal atau *desk evaluation*, kemudian evaluasi usulan penelitian dilakukan oleh maksimal 2 (dua) orang *reviewer* untuk setiap usulan penelitian;
- 3) Monitoring dan evaluasi (*monev*) penelitian: tahap selanjutnya adalah melakukan pemantaun dan evaluasi pelaksanaan penelitian agar pelaksanaan penelitian sesuai dengan rencana dan standar serta untuk menilai kinerja dari laporan kemajuan yang dicapai selama kegiatan penelitian. pemantauan dan evaluasi dilakukan oleh tim *reviewer* internal UNJANI.
- 4) Pelaporan hasil penelitian: peneliti wajib menyerahkan laporan akhir penelitian (*hard copy*) disertai bukti luaran seperti yang dijanjikan serta mengunggah berkas *soft copy* dalam sistem yang dimiliki LPPM (<http://sim.lppm.unjani.ac.id/>).
- 5) Tindak lanjut hasil penelitian: difasilitasi untuk mendapatkan Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI) maupun untuk diseminasi hasil (grup diskusi, publikasi ilmiah, seminar, dan lainnya).

5.4. Pengelolaan hasil penelitian

Pengelolaan hasil penelitian merupakan salah satu komponen yang penting dalam penjaminan mutu penelitian. Kontribusi besar dari pengelolaan hasil penelitian, terutama dari hasil penelitian yang memberikan pemasukan dana bagi perguruan tinggi melalui HKI dan bentuk-bentuk lain yang dikelola secara melembaga. Terbangunnya sistem yang baik dalam pengelolaan hasil penelitian di UNJANI memungkinkan terjadinya Siklus Intelektual (*Intellectual Cycle*) yang baik dalam kelembagaan LPPM UNJANI.

Beberapa bentuk penelitian yang dapat dikelola, di antaranya:

1. Laporan Akhir

Ketua peneliti wajib melaporkan hasil penelitian setiap tahun dan laporan akhir hasil penelitian berupa *hardcopy* dan disertai bukti luaran seperti yang dijanjikan serta mengunggah berkas *softcopy* dalam sistem yang dimiliki LPPM (<http://sim.lppm.unjani.ac.id/>). Ketua peneliti wajib menyampaikan luaran penelitian sesuai dengan persyaratan yang telah ditetapkan (HKI, paten, publikasi ilmiah, makalah yang diseminarkan, teknologi tepat guna, rekayasa sosial, buku ajar, dll.)

2. Diseminasi hasil penelitian

Hasil-hasil penelitian dosen UNJANI harus disebarluaskan agar terjadi diseminasi dan fertilisasi silang antara berbagai temuan penelitian. Forum yang tepat untuk diseminasi hasil penelitian kepada akademisi dan sesama peneliti adalah melalui forum ilmiah seminar nasional / internasional dan artikel ilmiah dalam jurnal nasional / internasional. LPPM UNJANI juga memfasilitasi para peneliti untuk mempublikasikan hasil penelitiannya pada jurnal ilmiah, atau menerbitkan buku.

3. HKI

Guna mendapatkan pengakuan secara nasional maupun internasional, sedapat mungkin mampu menghasilkan produk yang dapat disahkan sebagai Hak Kekayaan Intelektual (Hak Cipta, Paten dan lain sebagainya). UNJANI melalui LPPM memfasilitasi perolehan HKI, mulai dari *drafting*, pengajuan, pendaftaran dan termasuk pembagian royalti telah diatur dengan jelas.

PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN UNJANI

NO	SKIM PENELITIAN	JUMLAH PER TAHUN				
		2022	2023	2024	2025	2026
A	Hibah Penelitian Internal UNJANI					
1	Kategori 1 (K1)	41	33	27	20	15
2	Kategori 2 (K2)	48	40	32	25	19
3	Kategori 3 (K3)	71	86	103	121	142
4	Kategori 4 (K4)	46	56	67	79	93
5	Kategori 5 (K5)	5	5	6	6	7
	JUMLAH	211	221	234	251	276
B	Hibah Penelitian Kompetitif Nasional					
1	Penelitian Dasar (PD)	2	2	3	3	4
2	Penelitian Terapan (PT)	2	2	3	3	4
3	Penelitian Pengembangan (PP)	1	1	1	1	2
4	Penelitian Pascasarjana (PPS)	1	3	3	5	5
	JUMLAH	6	8	10	12	15
C	Hibah Penelitian Desentralisasi					
1	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)	7	8	9	10	11
2	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)	7	8	9	10	11
3	Penelitian Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi (PPUPT)	1	1	1	2	2
	JUMLAH	15	17	19	22	24
D	Hibah Penelitian Penugasan					
1	Konsorsium Riset Unggulan Perguruan Tinggi (KRU-PT)	1	1	2	2	3
2	Kajian Kebijakan Strategis (KKS)	1	1	2	2	3
3	<i>World Class Research</i> (WCR)	1	1	2	2	3
4	Skema Riset Kemitraan (RK)	1	1	1	1	1
	JUMLAH	4	4	7	7	10
E	Hibah Riset Keilmuan					
1	Hibah Riset Mandiri Dosen	5	7	9	11	13
2	Hibah Riset Kewirausahaan	5	6	7	8	9
3	Hibah Riset Desa	5	7	9	11	13
4	Hibah Riset Kegiatan Kemanusiaan	5	6	7	8	9
	JUMLAH	20	26	32	38	44
F	Hibah Matching Fund					
1	Matching Fund	5	7	9	11	13
	JUMLAH	5	7	9	11	13
G	Hibah Rispro Lembaga Pengelola Dana Pendidikan					
1	Rispro Lembaga Pengelola Dana Pendidikan	3	4	5	6	7
	JUMLAH	3	4	5	6	7
I	Hibah Startup Inovasi Berbasis Teknologi					
1	Startup Inovasi Berbasis Teknologi	1	2	3	5	8
	JUMLAH	1	2	3	5	8

BAB VI

PENUTUP

Rencana Strategis Penelitian Tahun 2022-2026 yang telah disusun merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu kepada Statuta Universitas Jenderal Achmad Yani, Renstra Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Jenderal Achmad Yani, Rencana Induk Pembangunan, dan keputusan senat yang terkait dengan penelitian Renstra Penelitian UNJANI dijadikan sebagai panduan pelaksanaan semua program yang terkait dengan penelitian di UNJANI. Oleh karena itu, peran penting kesiapan organisasi dan sumber daya manusia terutama di dalam proses implementasi penelitian.

Renstra Penelitian ini ditujukan bagi dosen peneliti di lingkungan UNJANI yang akan menyusun usulan penelitian, sehingga hasil penelitian yang inovatif dapat diterapkan dalam memecahkan masalah di lingkungan kampus dan pembangunan di masyarakat. Dokumen Renstra Penelitian 2022-2026 merupakan keberlanjutan dan sebagai evaluasi dari RIP Penelitian 2017-2021 untuk penyempurnaan kegiatan penelitian yang disesuaikan dengan kondisi saat ini. Selanjutnya, dokumen Renstra Penelitian 2022-2026 sebagai acuan dalam penyusunan Renstra Penelitian lima (5) tahun yang akan datang, sehingga tersusun secara kontinuitas. Pada akhirnya diharapkan diperoleh *output* dan *outcome* penelitian khususnya di lingkungan UNJANI yang lebih baik dan lebih bermanfaat bagi peneliti, *stakeholders*/masyarakat, lembaga dan pemerintah.

Demikian, Renstra Penelitian Tahun 2022-2026 UNJANI ini disusun, semoga bermanfaat bagi pengembangan dan kemajuan penelitian dalam rangka mewujudkan produk-produk unggulan UNJANI yang inovatif.

RUJUKAN

1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
2. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
3. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
4. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2019 tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
5. Undang-Undang No 13 Tahun 2016 tentang Paten.
6. Peraturan Presiden Nomor 13 Tahun 2015 tentang Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi.
7. Peraturan Pemerintah RI Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
8. Peraturan Pemerintah RI Nomor 41 Tahun 2006 tentang Perizinan Melakukan Kegiatan Penelitian dan Pengembangan Bagi Perguruan Tinggi Asing, Lembaga Penelitian dan Pengembangan Asing, Badan Usaha Asing, dan Orang Asing.
9. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 42 Tahun 2016 tentang Pengukuran dan Penetapan Tingkat Kesiapterapan Teknologi.
10. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 69 Tahun 2016 tentang Pedoman Pembentukan Komite Penilaian dan/atau Reviewer dan Tatacara Pelaksanaan Penilaian Penelitian dengan Menggunakan Standar Biaya Keluaran.
11. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 13 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019.
12. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 15 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi.
13. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
14. Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Di Perguruan Tinggi Edisi XIII Tahun 2020 Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat, Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi.

15. Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Di Perguruan Tinggi Edisi XII Tahun 2018 Revisi 2019 Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat, Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi.
16. Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Di Perguruan Tinggi Edisi XI Tahun 2017 Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat, Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi.
17. Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Di Perguruan Tinggi Edisi X Tahun 2015 Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat, Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi.
18. Peraturan Dirjen Penguatan Riset dan Pengembangan Nomor 603/E1.2/2016 tentang Pedoman Indikator Capaian Tingkat Kesiapterapan Teknologi.
18. Rencana Induk Pengembangan UNJANI
19. RENSTRA UNJANI
20. RENSTRA LPPM UNJANI
21. Statuta Universitas Jenderal Achmad Yani, 2020
22. Rencana Induk Jangka Panjang Universitas Jenderal Achmad Yani Tahun 2020 – 2040
23. LPPM UNJANI, RIP Penelitian UNJANI 2017-2021.
24. Panduan Penelitian Kompetitif UNJANI, 2020